

إحياء  
النظام الإقليمي العربي

---

---



---

إحياء

# النظام الإقليمي العربى

---

د. أحمد حسن الرشيدى

أستاذ العلوم السياسية-كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

٢٠٠١

---

الآراء الواردة بهذا الكتاب تعبر عن وجهة نظر المؤلف  
وكذا المناقشات ولا تعبر بالضرورة عن وجهة نظر المركز

حقوق الطبع والنشر محفوظة للمركز  
الطبعة الأولى ٢٠٠١

---

تليفون: ٥٦٨٠٩٩٨-٥٦٧٩٦٥١-٥٧٢٨١١٦

فاكس: ٥٦٨٠٩٩٨-٥٧١١٠٢٠

E.Mail: [cprs@cics.feps.eun.eg](mailto:cprs@cics.feps.eun.eg)

---



## المحتويات

الموضوع	الصفحة
مقدمة.....	٧
المحور الأول: المقصود بالمشروع القومي العربي.....	٢١-٩
المحور الثاني: التحديات التي تفرض ضرورة التفكير في إعادة المشروع القومي العربي.....	٤٣-٢٣
المحور الثالث: سبل إحياء المشروع القومي العربي المتكامل.....	٧٣-٤٥
المداخلات والمناقشات.....	٩٢-٧٥

---

## مقدمة

يعرض التحليل، فى هذا البحث، لبعض الأفكار أو التصورات الخاصة بإمكانية إحياء المشروع القومى العربى، بما يستجيب ومقتضيات الواقع العربى الراهن وضرورات التصدى بفعالية للتحديات التى تواجهه، سواء على المستوى العربى الداخلى أى العربى-العربى أو على المستويين الإقليمى والعالمى.

ويطرح الباحث تصوره لهذا المشروع العربى التكاملى، مركزاً على محاور رئيسية ثلاثة:

المحور الأول، ويتناول التحديد بالمقصود بالمشروع القومى العربى فى هذا الخصوص والمنطلقات الأساسية التى يرى -أى الباحث- وجوب أن تكون ماثلة فى الذهن ونحن نتحدث عن مثل هذا المشروع .

المحور الثانى، يركز على تناول التحديات الرئيسية التى تحتم ضرورة البدء بشكل جدى فى مناقشة التصورات الممكنة لبناء هذا المشروع.

المحور الثالث، يعرض للوسائل أو السبل المختلفة التى يتسنى من خلالها وضع التصورات المشار إليها بشأن المشروع المذكور موضع التطبيق العملى.

---

المحور الأول:

المقصود بالمشروع القومي العربي

---

فى دراسة متميزة له، عرف الأستاذ السيد يسّ المشروع الحضارى، بصفة عامة، بأنه: "تصور لإعادة صياغة مجتمع ما، فى جوانبه السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وبحيث يجد هذا التصور طريقة إلى التطبيق، وفى إطاره -أى فى إطار هذا المشروع الحضارى- يتم بناء الفرد وفق نسق عقائدى معين، كما تتم إعادة صياغة المؤسسات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، بما يحقق النظرة الجديدة للعالم التى يتبناها المشروع"<sup>(١)</sup>.

والواقع، أن المشروع الحضارى وفقاً لهذا المعنى الذى انتهى إليه الأستاذ السيد يسّ، يصير أقرب إلى ما يشار إليه فى بعض أدبيات العلاقات الدولية فقه التنظيم الدولى "بالتكامل الإقليمى" الذى يشير مفهومه إلى محاولة التعاون و التنسيق التى تقوم بها مجموعة من الدول المستقلة وذوات السيادة تتوافر لها مقومات خاصة، وذلك بهدف تحقيق مصالحها المشتركة من خلال استثمار الإمكانيات والموارد المتاحة، فى إطار تنظيم أو هيئة عليا تنشأ خصيصاً لهذا الغرض<sup>(٢)</sup>. ومؤدى ذلك، أن المشروع الحضارى أو التكامل الإقليمى -وبصرف النظر عن مستواه التنظيمى أو المؤسسى- إنما يقوم على دعامة رئيسية وهى التعاون الاختيارى فيما بين الوحدات السياسية المعنية. ويعنى ذلك، فى عبارة أخرى، أن أى محاولة لتحقيق التجمع الإقليمى عن طريق الإكراه لا ينطبق عليها بحال وصف التكامل أو المشروع الحضارى. فالتكامل فى جوهره -وكما لاحظ بحق الأستاذ كارل دويتش منذ زمن- إنما يقوم على خلق وتنمية الإحساس بوجود مجتمع جديد تتواصل وحداته، وتتعاون مع بعضها البعض من أجل تحقيق المصالح المشتركة<sup>(٣)</sup>.

واتساقاً مع هذا التعريف العام سالف الذكر للمشروع الحضارى، أو إن شئنا الدقة للمشروع التكاملى فيما بين مجموعة من الدول، فإننا نميل إلى تعريف المشروع القومى العربى بأنه محاولة لإعادة بناء منظومة العلاقات -الرسمية والشعبية- فيما بين الدول العربية، بما يحقق المصالح القومية العليا التى لا تغفل المصالح الوطنية/القطرية لكل واحدة من هذه الدول، وذلك بالإفادة القصوى من مجمل الروابط والمقومات التى تجمع بين الشعوب العربية والتى لا نكاد نجدها لدى غيرها من الشعوب الأخرى قديماً وحديثاً على حد سواء.

واقتراناً، أن العمل الجماعى المشترك عموماً، وبصرف النظر عن التسمية التى قد تطلق عليه، يمثل اليوم بالنسبة إلى الدول العربية -التى تنتمى إلى منطقة جغرافية واحدة وترتبط برباط حضارى واحد- يمثل أهمية خاصة تظهر فى حقيقة أن مثل هذا العمل الجماعى يعد ولا شك إحدى الأدوات الفعالة للتغلب على ما تعانيه هذه الدول من مشكلات وأزمات (النزاعات الداخلية، التخلف، التبعية الاقتصادية للخارج،...)، سواء على مستوى العلاقات فيما بينها أو على مستوى علاقاتها مع غيرها من دول العالم.

والواقع، أنه إذا كان الحديث عن وجوب التفكير بجديّة الآن فى إعادة إحياء المشروع القومى العربى له ما يسوغه بالنظر إلى التحديات العديدة التى يجابهها العرب وعلى المستويات كافة كما سنرى، إلا أنه قد يكون من المهم أن نؤكد بدايةً -على حقيقة أننا ننطلق فى تصورنا لهذا المشروع القومى العربى التكاملى من مجموعة من الثوابت أو الافتراضات التى نعتقد بضرورة أن تكون ماثلة فى ذهن فى هذا الخصوص. ونجمل أهم هذه الثوابت أو تلك الافتراضات، فى الحقائق الآتية:

## الحقيقة الأولى

فأولاً وقبل كل شيء، نحن ننطلق فى رؤيتنا للمشروع القومى العربى من حقيقة أساسية مؤداها أنه من الخطأ تصور أو افتراض أن أى حديث عن إعادة إحياء هذا المشروع يستند إلى فراغ أو أنه مجرد ضرب من ضروب الخيال.

فالثابت، أن لدى العرب -على اختلاف بلدانهم- قدرات كبيرة تشكل فى مجملها الأساس الوطيد لأى مشروع حضارى قومى، بل لعنا لا نبالغ إذا قلنا إن مثل هذه القدرات متحققة لدى الشعوب العربية على نحو يندر وجوده لدى العديد من الشعوب الأخرى، ومنها شعوب نجحت بالفعل فى قطع خطوات رائدة على صعيد التكامل الإقليمى والتوحد السياسى، كشعوب دول أوروبا الغربية فى إطار الاتحاد الأوروبى.

وبعبارة أخرى، فإنه من المسلم به إن أى عمل جماعى منظم سواء اتخذ مسمى المشروع الحضارى أو أى مسمى آخر، إنما يفترض منطقاً وواقعاً اشتراك أطرافه فى عدد من الأسس والمقومات التى ينبنى عليها. ويصدق هذا الاستنتاج على أغلب التنظيمات الدولية الجماعية أو الإقليمية (القديمة منها والمعاصرة، السياسى وغير السياسى، العام والمتخصص)، حتى أن تحديد اختصاصات مثل هذه التنظيمات الجماعية وبيان مقاصدها يكون مرتهاً إلى حد بعيد بمدى توافر هذه المقومات أو تلك الأسس المشتركة.

ودون الدخول فى تفاصيل ليس هنا مجالها المناسب، فإن من بين الأسباب والمقومات اللازمة لنجاح أى مشروع حضارى تكاملى أو وحدوى منظم، ما يلى<sup>(٤)</sup>: وجود حد أدنى من التجانس والتوافق الثقافى والحضارى بصفة عامة فيما بين الوحدات أو الكيانات السياسية المعنية؛ توافر درجة



من التواصل الجغرافى بحيث تقع هذه الوحدات أو الكيانات ضمن نطاق إقليمي واحد يسمح بإمكانية اتصالها وتواصلها مع بعضهما البعض؛ توافر حد أدنى من المصالح المشتركة والتحديات المشابهة بما يكفل فى التحليل الأخير - نوعاً من الاتفاق حول الأهداف المرجوة من وراء الإقدام على أي مشروع تكاملى.

وواقع الأمر، أن ما يمكن تسميته بالحد الأدنى من الأسس اللازمة لقيام أي مشروع تكاملى أو وحدوى بين الأقطار العربية، إنما يعد متوافراً لدى هذه الأقطار، وربما بدرجة يندر أن نجدها بالنسبة إلى أي مجموعة أخرى من الدول فى أية منطقة من العالم.

فما هو غنى عن البيان، إن العرب جميعاً ينتمون إلى إطار حضاري واحد هو الحضارة العربية الإسلامية التى تقوم بدورها على روابط اللغة والدين والتاريخ المشترك. فقد شكلت اللغة العربية -مثلاً- بوصفها لغة الغالبية العظمى للشعوب العربية -إن لم تكن لغتها جميعاً- رباطاً وثيقاً يؤلف بين الجماعة العربية، كما مثلت وعاءً حضارياً وإنسانياً تختزن فيه هذه الجماعة ذكرياتها وتجاربها وتصوغ من خلالها آمالها وطموحاتها، فضلاً عن إنها -أي اللغة العربية- كانت ولا تزال أحد العوامل المهمة التى توحد العرب وتساعد على استيعاب الأقليات الموجودة فى المنطقة. ومن هنا، فلم يكن غريباً أن تظل اللغة العربية كلغة قومية تمثل قاعدة مهمة لأي عمل عربى مشترك<sup>(٥)</sup>.

ومن جهة أخرى، فقد تميزت الأمة العربية -منذ تبلورها ككيان سياسى واجتماعى يرتكن إلى منظومة متكاملة من القيم وحتى الحرب العالمية الأولى- تميزت بوحدة تاريخها، وذلك بالنظر إلى أن نظام -أو

نظم- الحكم التي سادتها خلال تلك الفترة الممتدة قد انبنى أساساً على مبادئ الشريعة الإسلامية التي تجعل من الوحدة الأصل العام للعلاقات التي تجمع بين وحداتها الجزئية. ومما لا شك فيه، أنه كان لمرور العرب بتلك التجربة التاريخية المتميزة أثر كبير في توحيد آلامهم لدى تعاملهم مع فترات التجزئة والضعف والاستعمار، وكذا في توحيد طموحاتهم في ضرورة العمل على تجاوز مرحلة التجزئة والضعف هذه والتطلع لاستعادة مجدهم وقوتهم. فوحدة التاريخ، إذن، من شأنها أن تولد -ولا شك- نوعاً من التقارب في العواطف والنزعات، كما تخلق نوعاً من التماثل في المفاهيم والأمان، بما يعزز أية أفكار موضوعية تركز على بناء غد أفضل<sup>(٦)</sup>.

ومن جهة ثالثة، يمكن القول إن الإسلام لم يمثل في حقيقة الأمر أعظم حدث في تاريخ العرب القومي فحسب، وإنما كان أيضاً -وفضلاً عن ذلك- بمثابة القاعدة الصلبة التي بنيت عليها حضارتهم على امتداد هذا التاريخ. والحق، أنه فيما يتعلق بالدور الإيجابي للإسلام في دفع حركة العمل التكاملي فيما بين الأقطار العربية، بل وفيما بين الأقطار الإسلامية على وجه العموم، فإنه تجدر الإشارة في هذا الشأن إلى ملاحظتين أساسيتين<sup>(٧)</sup>:

أما الملاحظة الأولى، فتتعلق بحقيقة أن مفهوم الدين "الإسلامي" يتسع في هذا المقام- ليشمل اللغة العربية التي كان للفتوحات الإسلامية الفضل الأكبر في انتشارها وتدعيمها. كما يشمل هذا المفهوم أيضاً تاريخ العرب الذي لا يمكن فصله بحال عن تاريخ الإسلام في ظهوره وانتشاره واستقراره في نطاق جغرافي وثقافي محدد. وبعبارة أخرى، فإن مفهوم الدين من وجهة النظر المتعلقة بالعمل التكاملي في حالتنا هذه، إنما يتجاوز

نطاق مباشرة الشعائر الدينية ليمثل -وبحق- نطاقاً ومنهجاً شاملاً للحياة الإنسانية برمتها، الأمر الذى يجعل المسيحي المصرى مثلاً أو المسيحي اللبناني مندمجاً تماماً وكقاعدة عامة فى إطار الحضارة العربية الإسلامية، شأنه فى ذلك شأن مواطنه المسلم سواء بسواء.

وأما الملاحظة الأخرى التى يتعين الإشارة إليها فيما يتصل بدور الدين فى دفع العمل التكاملى قدماً، فتتمثل فى حقيقة أن الإسلام يجعل من وحدة الشعوب الإسلامية -وإن اتسعت أقاليمها وترامت أطرافها- هى الأصل العام الذى يجب أن ينبنى عليه واقع المسلمين وعلاقاتهم المتبادلة. وإضافة إلى ذلك، فإن الإسلام يلزم أتباعه -وعلى اختلاف أجناسهم- بالاتصال بغيرهم من الشعوب والدخول معهم فى علاقات تهدف فى المقام الأول إلى نشر الدعوة والتمكين لمبادئ الحق والعدل فى الأرض. كما أن الشريعة الإسلامية تتضمن العديد من الأحكام والقواعد التى تتواءم أو بالأحرى تستجيب مع الواقع المعاش، وتدعو إلى تغييره نحو الأفضل. ومن أدلة ذلك، على سبيل المثال، تلك الأحكام التى جاءت بها آيات القرآن الكريم والأحاديث النبوية الشريفة الصحيحة، والتى تحض على وجوب التكافل والتعاون وتبادل المنافع فيما بين المسلمين، بغض النظر عن تعدد أوطانهم مع وجوب أعمال مبدأ الصلح أو الوساطة لحل ما قد ينشأ بينهم من خصومات<sup>(٨)</sup>.

خلاصة ما سبق، أن التكامل أو التجمع فى إطار مشروع حضارى قومى واحد لا يعدو فى جوهره -ومن وجهة نظر ما حواه الإسلام من أحكام وقواعد- أن يكون وسيلة أو أداة تنهض من خلالها الدولة العربية والإسلامية التى تعانى من واقع التجزئة والانقسام، وتسمو بها إلى مستوى

## الوحدة السياسية الشاملة.

أما فيما يتعلق بالروابط الجغرافية ودورها فى تحقيق التكامل الإقليمي فيما بين مجموعة من الدول، فالمعلوم فى هذا الشأن أن الدول العربية يضمها جميعاً إقليم جغرافى واحد يشتمل على رقعة كبيرة متصلة تمتد من الخليج العربي شرقاً إلى المحيط الأطلنطي غرباً ومن البحر المتوسط شمالاً وحتى أواسط أفريقيا والمحيط الهندى جنوباً. كما أنه لا توجد حدود طبيعية فاصلة بين أجزاء هذا الإقليم، على نحو يحول دون إتمام الاتصال بسهولة بين هذه الأجزاء وبعضها البعض، وهو ما أدى فى واقع الأمر إلى تيسير عملية تدفق الهجرات المستمرة داخل الوطن العربي عبر التاريخ.

لذلك، فليس من قبيل المبالغة القول إن الجوار الجغرافى واتصال "الإقليم العربي" فى كافة أجزائه وتشابك أطرافه، من شأنه أن يشكل عنصراً إيجابياً لإتاحة السبيل أمام أية خطوة جادة على طريق تحقيق التكامل الإقليمي<sup>(٩)</sup>.

على أن الحديث عن أهمية العامل الجغرافى ودوره فى تيسير عملية التكامل الإقليمي أو إعادة إحياء المشروع القومى العربي، لا ينبغى بحال أن يجعلنا نغفل أو حتى نقلل من الخطورة الكبيرة التى يمثلها وجود إسرائيل وزرعها فى منطقة القلب بالنسبة إلى شعوب الأمة العربية. فلا خلاف على حقيقة أن إسرائيل قد أضحت منذ قيامها تشكل عقبة كؤود تحول دون الالتقاء المكانى بين أجزاء الوطن العربي من مشرقه إلى مغربه.

## الحقيقة الثانية

وأما الحقيقة الأساسية الثانية التي ننطلق منها فى تصورنا للمشروع القومى العربى وسبل إنجازه، فمؤداها أن التفكير فى إعادة إحياء هذا المشروع لا يعنى بالضرورة أنه سينهض على أنقاض الدولة الوطنية أو القطرية. فإذا كان صحيحاً أننا نتمنى -على المستوى الشخصى- الوصول إلى حلم الدولة العربية الواحدة التى ينضوى تحت لوائها كل العرب، إلا أنه إلى أن يقدر لنا تحقيق هذا الحلم المنشود فإننا لا نرى بأساً من استمرار نموذج الدولة الوطنية/القطرية التى تضع على قائمة أولوياتها هدف تطوير علاقاتها الإيجابية -الثنائية والجماعية- مع غيرها من الدول العربية الأخرى.

فمشكلة العمل العربى المشترك، فى رأينا، لا تكمن بالضرورة فى استمرار نظام الدولة الوطنية، بقدر ما تكمن -إلى جانب عوامل أخرى بطبيعة الحال- فى عجز العرب عن الاتفاق على حد أدنى مقبول للتنسيق فيما بينهم حفاظاً على مصالحهم المشتركة.

لذلك، فنحن نميل إلى القبول بما ذهب إليه جانب من المثقفين العرب من التشديد على أن نموذج الدولة العربية الوطنية أو القطرية ليس هو المسئول بالحثم عن مشكلتنا العربية-العربية. فالقطرية ليست -كمبدأ- شراً محضاً، تماماً كما أن نموذج الدولة العربية القومية الواحدة لا يفترض فيه أنه سيكون بالضرورة خيراً محضاً<sup>(١٠)</sup>.

إن التكامل والتنسيق، وليس بالضرورة التوحيد السياسى الدستورى أو المؤسسى -بمعنى الانصهار أو الذوبان فى كيان سياسى-قانونى واحد، ربما يكون هو المدخل الصحيح الذى ينبغى أن يرتكن إليه أى تصور علمى يرمى إلى إعادة إحياء المشروع القومى العربى.

وميزة هذا المدخل، فى حقيقة الأمر، هو أنه مدخل عملى من ناحية حيث إنه لا يغفل دور متغيرات البيئة الخارجية التى لا يسرها بالقطع توحيد الدولة العربية فى كيان سياسى واحد. كما أنه، ومن ناحية أخرى، يعتبر مدخلاً واقعياً من حيث إنه لا يتجاهل الخصوصيات الذاتية لهذه الدولة العربية أو تلك أو درجة تطورها الاقتصادى والاجتماعى والثقافى (لبنان مثلاً، أو موريتانيا، أو المملكة العربية السعودية).

غاية القول، إذن، أن نموذج الدولة الوطنية - وعلى الأقل خلال المرحلة الراهنة - يمكن أن يكون إحدى أدوات تحقيق المشروع القومى العربى.

### الحقيقة الثالثة

كذلك، فإن تصورنا للمشروع القومى العربى التكاملى وسبل تحقيقه ينطلق من فرضية أخرى مهمة مؤداها أن قيام مثل هذا المشروع لا ينبغى أن يفسر، بأى حال من الأحوال، على أنه يتضمن بالضرورة نفياً للأفكار الأخرى المطروحة الآن، ومنذ ما يزيد على نحو عقد من الزمان بشأن إقامة مشروعات إقليمية جديدة فى منطقة الشرق الأوسط، تماماً كما أن مثل هذه المشروعات الجديدة لا ينبغى النظر إليها من جانب أطرافها على أنها بديل عن المشروع القومى العربى.

فالثابت، أن التفكير بجدية فى إحياء المشروع العربى التكاملى أمر ضرورى ولازم حتى بافتراض عدم ورود أى حديث عن هذه المشروعات الأخرى، وذلك على الرغم من حقيقة أن طرح الأفكار المتعلقة بهذه المشروعات كان ولا شك من بين الأسباب التى سوغت البحث فى التصورات الممكنة للمشروع العربى<sup>(١١)</sup>.

وتقديرنا، أن القول بعدم وجود تناقض مطلق أو من حيث المبدأ بين المشروع العربي وبين أية مشروعات أخرى مطروحة أو يمكن أن تطرح في المستقبل بشأن صياغة منظومة جديدة لشكل العلاقات فيما بين دول الشرق الأوسط (كالشرق أوسطية، والمتوسطية)، إنما مرده -في رأينا- إلى الاعتبارين الآتيين بالأساس:

(أ) فبدائية، هناك الاعتبار المتمثل في حقيقة أن البعد الحضاري/الثقافي، الذي ينبغي النظر إليه بوصفه الأساس القويم لأي مشروع تكاملي يتمتع بأكبر قدر من الدوام والاستمرارية فيما بين مجموعة من الدول، متحقق على نحو لا سبيل إلى إنكاره في حالة المشروع العربي، في حين أنه يكاد يكون غائباً تماماً في حالة أي من المشروعات الأخرى. بل على العكس، فإن المشروعات الأخرى، يمكن تصور أن لكل طرف من أطرافها مشروعه الحضاري الخاص به: تركيا مثلاً أو إيران أو حتى إسرائيل في حالة المشروع الشرق أوسطي، وفرنسا مثلاً في حالة المشروع المتوسطي.

وعلى ذلك، فإن هذه المشروعات من المتصور تقاطعها عملاً مع المشروع العربي دون أن تكون بديلاً عنه. والعكس أيضاً صحيح، مما يعني أن إمكانية التعايش بين كل هذه المشروعات وبعضها البعض -وفي ظل ضوابط معينة- واردة من حيث المبدأ.

والواقع، أن توكيدنا على الخصوصية الحضارية المتميزة للمشروع القومي العربي لا ينال منه بحال ما قد يذهب إليه البعض من أن ثمة أيديولوجية -أو إن شئت فقل - منظومة قيم واحدة تكاد تسود العالم كله الآن (العولمة، النظام الدولي الجديد، ....).

فالصحيح، لدينا، وكما أنتهى وبحق أحد المفكرين العرب الثقاة، أن عالمنا المعاصر قد أضحى معقداً للغاية وإلى الحد الذى لا يقبل معه مثل هذا الجزم بسيطرة نمط أو تصور واحد لشكل الحياة المجتمعية الدولية، هذا ناهيك عن أن منطق التاريخ وطبيعة التحولات الراهنة فى النظام الدولى ووتيرتها السريعة لا يقبلان بحال مثل هذه الاستنتاجات الحتمية<sup>(١٢)</sup>.

(ب) ومن جهة أخرى، فإنه مما يعزز فكرة إمكانية التعايش المشار إليها حقيقة أن ثمة مجالات عدة أضحت متاحة فى الوقت الحاضر للتفاعل المشترك بين أطراف المشروع العربى من ناحية، وبين الأطراف الفاعلة فى المشروعات الأخرى المطروحة من ناحية ثانية، وخاصةً مشروعات الشرق أوسطية والمتوسطة. وتتبع هذه المجالات فى عمومها من طبيعة التحولات الجارية فى النظام الدولى فى مرحلته الراهنة.

ولعل من أبرز المجالات التى ينبغى الإشارة إليها فى هذا الخصوص، ما يلى: إدارة أزمات المياه، التلوث، قضايا نزع السلاح، العنف والتعاون فى مجال مكافحة الجريمة المنظمة، ... الخ.

فكأن اعتبارات الجوار الجغرافى المجرى قد باتت اليوم تفرض - فى ذاتها - طريقة التعامل مع المشكلات التى تثور فى نطاق كل واحد من المجال المذكور، حيث إن هذه المشكلات تتجاوز من حيث آثارها ونطاقها الحدود السياسية للدول فرادى، الأمر الذى لم يعد من الممكن ولا من المعقول أن تنفرد بالتعامل معها مجموعة معينة من الدول أو الأطراف أيضاً كان الإطار التنظيمى أو المؤسسى الذى يجمع بينها.

وتأسيساً على ما تقدم، فإن رفض الأفكار الخاصة بالمشروعات المطروحة الآن فى منطقة الشرق الأوسط، إنما يكون متعيناً بالأساس أو لا مفر



منه، إذا ما تضمنت -أى هذه الأفكار- نفيًا مطلقاً للمشروع انترسمى العربي.

#### الحقيقة الرابعة

وأخيراً، فنحن ننطلق فى تصورنا لأى عمل تكاملى فيما بين الدول العربية من حقيقة أساسية مفادها أن أية خطوة عملية يتم اتخاذها فى هذا الشأن يتعين أن تبدأ بما هو قائم ولا تحيده أو تستبعده سواء كلياً أو جزئياً. وتنبئ هذه الحقيقة على اقتناع أساسى مؤداه أن النظام العربى - بصرف النظر عن تقويمنا لأدائه - قد نجح ولا شك طيلة العقود الماضية، ومنذ قيامه تحديداً فى أعقاب انتهاء الحرب العالمية الثانية، قد نجح فى إرساء دعائم بنية مؤسسية تحتية صلبة تصلح -إذا ما صح العزم وخلصت النية- لأن تكون أساساً وطيداً لأى مشروع تكاملى عربى. فإضافة إلى جامعة الدول العربية التى ينظر إليها -وبحق- على أنها تمثل الركيزة الأولى للنظام الإقليمى العربى، هناك التجمعات الإقليمية العربية المحدودة أو الجزئية، وهناك أيضاً تلك الشبكة الهائلة من المنظمات العربية المتخصصة وما نشأ فى إطارها من اتحادات عربية، كل هذا بالطبع من دون أن نغفل الدور المتزايد لما يمكن أن نسميه مؤسسات المجتمع المدنى العربى: اتحاد المحامين العرب، المنظمة العربية لحقوق الإنسان، اتحاد الصحفيين العرب،... الخ.

100

---

## **المحور الثانى:**

**التحديات التى تفرض ضرورة التفكير  
فى إعادة إحياء المشروع القومى العربى**

---

لعله لا يكون من قبيل المبالغة القول، ابتداءً، بأن العمل العربي المشترك في تطوره المعاصر - وبالتحديد منذ حصول الدول العربية على استقلالها الوطني في أعقاب الحرب العالمية الثانية - لا يزال يعاني من الكثير من الأزمات أو التحديات التي كادت تعصف به كليةً في بعض الأحيان، وذلك على نحو ما حدث مثلاً إبان أزمة/حرب الخليج الثانية ١٩٩٠/١٩٩١ وتداعياتها المستمرة إلى اليوم.

والحق، أنه مع أنه كان متصوراً أن إقامة نظام "الدولة الوطنية" المعترف بها دولياً في الوطن العربي، وإنشاء العديد من المؤسسات والتنظيمات الجماعية -حكومية وغير حكومية، قومية وإقليمية- سيمثل مدخلاً مهماً يمكن العمل العربي المشترك من التصدي لهذه الأزمات وتلك التحديات، إلا أن ما حدث في الواقع كان هو العكس تماماً. فقد تشبّثت هذه "الدول الوطنية" بحدودها الراهنة التي صنعها الاستعمار وأفرطت -من ثم- في تمسكها بمبدأ السيادة بمعناه التقليدي، وبقيت أكثرية المؤسسات والهيئات العربية الجماعية قائمة من حيث الشكل ولكن دون فاعلية تذكر<sup>(١٣)</sup>.

وليس ثمة من شك في حقيقة أن الإبقاء على الوضع الراهن في نطاق العلاقات العربية-العربية لم يعد أمراً مقبولاً بالمرة، ليس من وجهة النظر المتعلقة بالمصالح العربية العليا فحسب، بل وأيضاً -وبما من باب أولى- من وجهة النظر الخاصة بالمصالح الوطنية أو القطرية الضيقة لكل دولة عربية على حدة. فالأزمة -أو إن شئت فقل الأزمات- الراهنة التي يعاني منها النظام العربي، قد أضحت من الخطورة إلى الحد الذي بات يهدد هذا النظام في وجوده ذاته وعلى نحو غير مسبوق في التاريخ العربي

المعاصر.

وقد انتهينا، في موضع سابق، إلى القول بأن هذه الأزمات وما يصاحبها من تداعيات تبدو ظاهرة على مستويات ثلاثة<sup>(١٤)</sup>. المستوى الوطنى أو القطرى لكل دولة عربية على حدة، والمستوى العربى الجماعى أى مستوى العلاقات العربية-العربية ومجمل التفاعلات فى نطاق النظام العربى كنظام دولى إقليمى ذى صبغة قومية، والمستوى الدولى العالمى بمعنى مجموعة التحولات الراهنة فى النظام الدولى منذ انهيار الاتحاد السوفييتى وانتهاء عصر الحرب الباردة.

ونعرض، فيما يلى، للتحديات الماثلة بالنسبة إلى كل واحد من هذه المستويات الثلاثة، وما تمثله من ضرورات تحدو بنا إلى التفكير بجدية فى وجوب إحياء المشروع القومى العربى:

#### ١- التحديات على المستوى الوطنى للدول العربية فرادى

تبدو الأزمة التى يعانىها النظام العربى، بالنسبة إلى هذا المستوى الأول، فى صورة تحديات ضخمة لم يعد بمقدور أى من هذه الدول التصدى لها بالفعالية المطلوبة. ومن أبرز هذه التحديات ما يلى<sup>(١٥)</sup>:

(أ) فبدائية، يلاحظ أن بعض الدول العربية قد تعرض فى السنوات الأخيرة -ولا تزال- لمخاطر جسيمة كادت أن تنال من استمراريتها ككيانات سياسية مستقلة. ومن ذلك مثلاً: حالتا العراق وليبيا تحت الحصار، حالة السودان ومخاطر التقسيم والتجزئة، حالة الصومال وأزمة انهيار الدولة... الخ.

(ب) وهناك، أيضاً، التحدى المتمثل فى إخفاق برامج التنمية الوطنية

والى الدرجة التى لم تعد فيها أكثرية الدول العربية بقادرة -اعتماداً على قدراتها الذاتية- على إشباع الاحتياجات الأساسية لمواطنيها، مما جعلها تقع أسيرة التبعية والخضوع لهيمنة القوى الخارجية والقبول بتوجهاتها فى المجالات كافة.

ج) ثم هناك، كذلك، التحدى المتمثل فى استمرار استنزاف الموارد الوطنية لبعض الدول العربية وهدرها فيما لا طائل من ورائه، وذلك استناداً إلى دعاوى مختلفة كالقول مثلاً بضرورة تحديث المؤسسات العسكرية أو تعزيز الأمن الوطنى فى مواجهة الأخطار المحتملة المحيطة.

د) وأخيراً، وليس آخراً، هناك تحدى الديمقراطية وحقوق الإنسان. فالثابت، أننا قد لا نبالغ إذا قلنا بأنه على الرغم من كل ما يقال عن التطور الديمقراطى واحترام حقوق الإنسان وحياته الأساسية فى هذه الدولة العربية أو تلك، بل وعلى الرغم من إقامة العديد من المؤسسات ذات الصلة، إلا أن الأمر الذى لا شك فيه -فى هذا الخصوص- هو أن الدول العربية جميعها، وربما بدرجات متباينة من دولة إلى أخرى، ما تزال بعيدة عن المعايير الدولية المتعارف عليها فى هذا الشأن. ويتصل بذلك حقيقة أن طبيعة النظم السياسية العربية وما تتسم به من سمات وخصائص غير ديمقراطية فى عمومها، إنما تمثل إحدى العقبات الرئيسية التى تحول دون المضى قدماً على طريق التكامل الإقليمى.

ولعل من أبرز هذه السمات ما يلى: غلبة الطابع الشخصى وما يرتبط بذلك من عدم وجود مؤسسات فعالة سواء على مستوى عملية صنع القرار السياسى أو على مستوى الرقابة على أعمال السلطات العامة، وبصفة خاصة السلطة التنفيذية، وعدم وجود فصل واضح بين السلطات

الثلاث، فضلاً عن غياب دور فعال للرأى العام على اختلاف مستوياته فى هذا الخصوص. ويضاف إلى ما تقدم، غلبة الطابع الشمولى على النظم السياسية العربية عموماً وما لذلك من دلالة بالنسبة إلى انتفاء التعددية السياسية بمعناها الحقيقى والمتمثل فى الأخذ بمنطق الحوار واقتسام السلطة أو تداولها.

كما أن من شأن غلبة الطابع الشمولى على هذه النظم سيطرة الرأى الواحد وتحول القيادات السياسية فيها لتصير بمثابة "قطب الرحى" فى النظام السياسى، وما يعنيه ذلك كله من أن السياسة العامة للدولة وخاصة فيما يتعلق بتحديد أولوياتها وأدوات تنفيذها تصير رهناً بإرادة الحاكم حتى أنه يصعب القول فى الكثير من الأحيان فى والتحليل الأخير بوجود ما يمكن أن نطلق عليه "ثوابت" أو "توجهات" عامة فى مجال صنع القرارات السياسية فى النظم العربية على وجه العموم<sup>(١٦)</sup>.

وتأسيساً على ما تقدم، يمكن القول بأن غياب الديمقراطية وعدم ترسخها فى الممارسة السياسية سواء على مستوى كل دولة عربية على حدة أو على مستوى العلاقات العربية - العربية كان ولا شك إحدى العقبات الرئيسية التى حالت دون نجاح مشروعات التكامل داخل الوطن العربى على المستويين القطرى والإقليمى معاً<sup>(١٧)</sup>.

فعلى المستوى العربى الإقليمى أو الجماعى مثلاً، تبرز أهم مظاهر غياب الممارسة الديمقراطية فى العديد من الأجهزة والمؤسسات ذات الصلة بالعمل العربى وكذا فى القواعد التى تنبنى عليها. فعلى سبيل المثال، يلاحظ أن بعض هذه الأجهزة قد جاء إنشاؤه بقرارات متعجلة أو عفوية الأمر الذى جعل منها مجرد أجهزة عديمة الفاعلية. ويمكن أن نضرب مثلاً لذلك

بمجلس التعاون العربي الذي شاركت في تأسيسه في فبراير ١٩٨٩ أربع دول عربية، هي: مصر، والعراق، واليمن، والأردن. فالملاحظ أن الرأى العام في هذه الدول الأربع -بل وحتى القيادات والمؤسسات السياسية دون مستوى القيادة العليا ومؤسساتها- قد فوجئت بالتوقيع على الاتفاق المنشئ لهذا المجلس والذي لم يسبقه أى إعداد.

يضاف إلى ذلك، أن مثل هذه المؤسسات إنما تنشأ مؤقتة بطبيعتها، فهي تزول بمجرد ما يطرأ على العلاقات الدولية المشتركة من تغيرات على مستوى القيادات الحاكمة (حالة انهيار مجلس التعاون العربي المشار إليه دليل بارز على ذلك).

وإلى جانب ما تقدم، فإن عملية صنع واتخاذ القرارات داخل المؤسسات والتنظيمات العربية تقوم على مبدأ الإجماع، الذى من شأنه ولا شك أن يتيح لأية دولة عربية بمفردها أن تحول دون اتخاذ خطوات إيجابية على طريق التكامل.

## ٢- التحديات الناجمة من الواقع الراهن للعلاقات العربية -

### العربية

يلاحظ هنا، أيضا، أن الأزمة الراهنة التى بات يعاني منها النظام العربي فى تطوره المعاصر وبالذات منذ بداية عقد التسعينيات، إنما يمكن التعبير عنها فى صورة مجموعة من التحديات أبرزها ما يلى:

(أ) فأولا، هناك ما سماه البعض وبحق بتراجع "القيم العربية" أمام صعود "القيم الوطنية القطرية" فى عموم الأقطار العربية، ليس على مستوى الخطاب الرسمى فحسب وإنما أيضا على مستوى الثقافات السياسية السائدة



وفى مناهج التعليم المختلفة. وقد كان من نتيجة ذلك أن أصبحت العلاقات العربية-العربية علاقات "دولية" بالمعنى الدقيق بدلاً من أن تكون علاقات عربية-عربية ذات صبغة قومية بالأساس<sup>(١٨)</sup>.

ب) وهناك، كذلك، التحدي المتمثل فى إخفاق مشروعات التكامل العربى فى المجالات الاقتصادية، وعدم القدرة على تحديد أو أبعاد العمل العربى المشترك عن الاعتبار أو الخلافات السياسية العربية-العربية بمفهومها الضيق<sup>(١٩)</sup>. ولا شك فى أن الخطورة التى يمثلها هذا التحدى تبدو عظيمة الأهمية فى هذا الخصوص إذا ما تذكرنا أمرين أساسيين:

أما أولها، فيتمثل فى حقيقة أننا نعيش الآن عصر التكتلات والتنظيمات الدولية الكبرى، ليس فقط اقتصادياً (الأبك، النفط، الأسيان، الكوميسا، الأسكواس، ....)، وإنما أيضاً الثقافية (تجمع الدول الأعضاء فى منظمة الفرنكوفونية)، وهو ما يعنى أنه لم يعد ثمة من سبيل أمام العرب إلا أن يشرعوا بجدية وعلى الفور فى صياغة نظام عربى يتيح لهم، إن لم يكن منافسة هذه التكتلات وتلك التنظيمات، فعلى الأقل عدم الخضوع لهيمنتها.

وأما الأمر الثانى الذى يذكرنا بخطورة العجز العربى الجماعى فى مجال العمل الاقتصادى المشترك، فيتمثل فى ما سَمَاه البعض بتحدى الثورة الصناعية الثالثة وما بعدها، وما ترتبه -ببقيين- من علاقة تبعية من جانب المتخلفين عنها للقوى الكبرى المتقدمة صناعياً وعلمياً وللشركات دولية النشاط التى تعمل فى إطارها.

ج) ثم هناك، إلى جانب ما تقدم، التحدى المتوقع الذى تطرحه الأفكار المختلفة المثارة فى الوقت الحاضر بشأن مشروعات التعاون

الإقليمي في المنطقة، تحت مسميات "الشرق أوسطية" و"المتوسطية".

وغنى عن البيان، أن مكنم الخطر فى مثل هذه المشروعات بالنسبة إلى المصالح العربية-القومية منها والقطرية -على حد سواء- هو أنها مفروضة من الخارج وبالتالي فلم تراعى فيها هذه المصالح العربية بنوعيتها<sup>(٢٠)</sup>. زد على ذلك، أنه إذا كان ثمة من آثار سلبية ستتربى على هذه المشروعات -حال الإتفاق على إقرارها بصورة نهائية وبرغم الخطوات الأولية التى قطعت بشأنها- وبافتراض أن الدول العربية ستتفاعل معها بشكل منفرد، فإن أول هذا الآثار السلبية يتمثل فى كونها ستنتال ولا شك مما تبقى من الدعائم الواهنة للنظام العربي.

د) كما لا يخفى فى هذا الخصوص التحدى الأكبر الذى يمثله الوجود الإسرائيلي الطامح فى المزيد من التوسع والانتشار على حساب الحقوق والمصالح العربية.

فتقديرنا، أنه مهما تحدثنا عن "اتفاقات سلام" مع الدولة اليهودية، ومهما حاول البعض منا -سواء عن قصد أو بحسن نية- أن يسوق من الأدلة والبراهين ما يدل به على إمكانية التعايش مع دولة إسرائيل كدول متجاورة، إلا أن ذلك كله لن ينال فى واقع الأمر -وبحسب اقتناعنا- من حقيقة أن هذه الدولة لا تعدو فى المقام الأخير إلا أن تكون ظاهرة مرضية فى واقعنا العربي المعاصر، وأن التصدى لها من منطلق عربى جماعى هو أمر حتمى حفاظا على وجودنا ذاته، ناهيك عن هويتنا القومية ومصالحنا المشتركة.

هـ) وأيضاً، هناك التحدى المتمثل فى حقيقة أن النظام العربي يفتقد اليوم الإرادة السياسية الموحدة للإرادات السياسية لوحده.

فالثابت، أن فكرة الدولة أو المركز -القائد والقادر على التأثير بفعالية في توجيه مسار حركة الأحداث- وهى الفكرة التى أكدت الخبرة التاريخية على مصداقيتها بل وعلى لزوميتها فى مواجهة المخاطر الحالية، وهى أيضاً الفكرة التى لا يستريح البعض منا الآن حتى لمجرد سماعها - نقول إن هذه الفكرة صار من المشروع تماماً الآن إعادة التفكير فيها وعدم النظر إليها بالضرورة على إنها تمثل شراً محضاً من وجهة نظر هذه الدولة العربية أو تلك.

(و) وأخيراً، وربما ليس آخرأ، هناك التحدى الذى تجسده حالة التردى البالغة التى أضحت عليها مؤسسات العمل العربى المشترك وعجزها الذى يكاد يكون مطبقاً، ليس فيما يتصل بتعزيز هذا العمل وتدعيمه فقط، وإنما أيضاً فيما يتصل بتطوير ذاتها ومحاولة الإفادة من تجارب التنظيمات الدولية العالمية منها والإقليمية الرائدة فى هذا الخصوص، والتى تتضاءل الروابط فيما بين أعضائها بدرجة كبيرة إذا ما قورنت بتلك التى تربط بين أطراف النظام العربى الذى يستند إلى هذه المؤسسات.

### ٣- التحديات على المستوى الدولى العالمى

تبدو التحديات التى يعانى منها النظام العربى، على هذا المستوى، على النحو التالى:

(أ) فمن ناحية أولى، هناك المخاطر الحقيقية الناجمة عن واقعة انهيار الاتحاد السوفيتى وانفراد الولايات المتحدة بتوجيه الدفة الرئيسية لمسار حركة الأحداث على المستوى الدولى العالمى.

فمما لا شك فيه، أن عصر الحرب الباردة وما صاحبه من اشتداد

حدة الصراع والمنافسة بين قطبي النظام الدولي بعد الحرب العالمية الثانية وحتى منتصف عقد الثمانينيات من القرن العشرين تقريباً، لم يكن شراً مطلقاً بالنسبة إلى الدول الصغرى -ومنها الدول العربية- بل على العكس، فإن هذه الدول قد تمتعت خلال تلك الفترة، وبدرجات متفاوتة، بقدر كبير من حرية الحركة والقدرة على المناورة فى إطار علاقاتها الدولية مما انعكس إيجابياً كمبدأ عام على مصالحها الوطنية.

أما الآن، وفى ظل أوضاع ما بعد انهيار الاتحاد السوفيتي، فإن حرية الحركة هذه قد إنعدمت أو تكاد تكون كذلك. ولعلنا لا نبالغ إذا خلصنا -استناداً إلى ذلك- إلى القول بأن الأمل الوحيد المتاح بالنسبة إلى مجموعة الدول الصغرى فى العالم المعاصر لكى تحافظ على مصالحها بل وعلى وجودها ذاته فى مواجهة عهد "السلام" أو إن شئت فقل عهد "الهيمنة" الأمريكية الذى نعيشه فى الوقت الحاضر، إنما يتمثل فى وجوب العمل بجدية من أجل تحقيق ومحاولة الإفادة من كل عناصر الاتفاق والقوة المتوفرة لديها وتحديد -إن لم يكن تنحية- كل عناصر الاختلاف والضعف.

ب) ومن ناحية أخرى، هناك كذلك -التحدى الذى تمثله تلك الثورة الهائلة فى وسائل الاتصال، وما ترتب عليها من تقريب غير معهود للمسافات فيما بين مختلف مناطق العالم، وهو ما أدى فى المقام الأخير إلى تراجع وظائف الحدود السياسية بالمعنى الذى استقر عليه الفقه التقليدى سواء فى نطاق علم الجغرافية السياسية أو علم القانون الدولى أو علم العلاقات الدولية.

ج) ومن ناحية ثالثة، هناك التحدى المتمثل فى تنامى ظاهرة الاعتماد الدولى المتبادل، وإلى الحد الذى لم تعد معه أية دولة بقيادة

وحدها -ومهما أوتيت من أسباب القوة والمنعة- على إشباع الاحتياجات الأساسية لمواطنيها.

وقد استتبع ذلك، أيضاً، بروز ما سمي بظاهرة التقسيم الدولي الجديد للعمل، وخاصة بعد تزايد أعداد الشركات دولية النشاط أى التي تمتد أنشطتها وأعمالها إلى ما وراء الحدود السياسية للدول فرادى.

وأياً ما كان الأمر، فإنه يمكن القول بأن التمعن فى فهم التطورات المستحدثة على المستوى الدولي العالمى، إنما يكشف للباحث المدقق عن أمور رئيسية ثلاثة على الأقل فيما يتعلق بأثر ذلك بالنسبة إلى كيفية الخروج بالنظام العربي من أزمتة الراهنة<sup>(٣١)</sup>.

أما الأمر الأول، فمؤداه أن التعمق فى فهم التطورات المشار إليها إنما يكشف لنا عن زيادة مطردة فى مساحة الاهتمام من جانب الدول عامة بدور العوامل الاقتصادية والاجتماعية فى عملية بناء السلم والأمن الدوليين والداخلين على حد سواء.

وأما الأمر الثانى، فيتمثل فى حقيقة أن التطورات المذكورة إنما تكشف أيضاً عن حقيقة أن ثمة اقتناعاً بات متزايداً بجدوى العمل الجماعى على المستويين الدولي العالمى والدولى الإقليمى، من أجل التصدى للمشكلات المعقدة التى لم يعد العمل الانفرادي لكل دولة على حدة كافياً لمواجهتها.

وأما الأمر الثالث، فيتمثل فى أن التعمق فى فهم التطورات العديدة فى النظام الدولي خلال العقد الأخير، إنما يكشف أيضاً عن حقيقة أخرى مهمة مؤداه أنها لا يوجد بالضرورة تناقض حتمى بين اعتبارات السيادة

الوطنية وبين مقتضيات تعزيز التعاون الدولي على أي مستوى كان، وإنما هناك -على العكس- علاقة إيجابية وثيقة بين الأمرين. بل لعلنا لا نبالغ إذا قلنا، في هذا الخصوص، بأن تعزيز السيادة الوطنية قد أضحى اليوم -وكنتيجة لهذه التطورات المشار إليها- يجد مدخلاً أساسياً له في ضرورة تنمية هذا التعاون الدولي وتطويره على مختلف المستويات.

#### ٤- تحدى السيادة التقليدية وتحدي الإقليمية الجديدة

##### كحالتين للدراسة

إضافة إلى العرض العام للتحديات التي يواجهها النظام العربي على المستويات الثلاثة سالفة الذكر، والتي تحتم ضرورة البحث في سبل إنشاء نظام عربي جديد يجسد فكرة المشروع القومي أو التكامل الإقليمي في معناه الدقيق المستقر في الأدبيات، قد يكون من المفيد أن نركز بشيء من التفصيل على تناول تحديين مهمين من بين هذه التحديات.

وهذان التحديان، هما: أولاً، التحدي المتمثل في التمسك بمبدأ السيادة التقليدية من جانب الدول العربية في إطار علاقاتها المتبادلة. وثانياً، التحدي المتمثل في الأفكار المطروحة منذ نحو عقد من الزمان في صورة مشروعات جديدة لصياغة مستقبل علاقات دول المنطقة تحت مسمى "الإقليمية الجديدة"<sup>(٢٢)</sup>.

##### أ) تحدى مبدأ السيادة الوطنية

لا شك في أن الحرص الزائد من جانب الدول العربية -على وجه العموم- على التمسك بسيادتها الوطنية (القطرية)، بصرف النظر عن مدى تناقض ذلك مع المصلحة العربية القومية من عدمه، هو الذي لا يزال يمثل

العقبة الأساسية التي ما تفتأ تعترض سبيل النهوض بالعمل العربي الجماعي، وبما يستجيب ليس للألماني والمصالح العربية القومية فحسب، وإنما بما يتواءم أيضا والمصالح العربية القطرية.

فالثابت، أنه على الرغم من كل التطورات الدولية الراهنة، والتي باتت تفرض ضرورة السعى حثيثا من أجل تطويع مبدأ السيادة الوطنية لمصالح الارتقاء بمستوى أداء العمل الدولي الجماعي -العالمي منه والإقليمي على حد سواء- إلا أن الدول العربية لا تزال تنظر إلي هذا المبدأ من خلال المنظور التقليد الجامد الذي لا يكاد يرى في السيادة الوطنية سوى مجموعة من الحقوق لا ينبغي التنازل عنها أو التفريط فيها.

وواقع الأمر، أن الحديث عن علاقة مبدأ السيادة بالعمل العربي المشترك، إنما يطرح على بساط البحث العديد من التساؤلات المهمة وذات الصلة بالموضوع محل البحث. فعلى سبيل المثال: إلي أي مدى يصح القول بوجود تعارض -حقيقي وفعلي- بين واقعة التمسك بمبدأ السيادة الوطنية لكل دولة عربية على حدة، وبين إمكانية العمل في اتجاه ترسيخ دعائم التضامن العربي وتعزيز العمل العربي المشترك حاضرا ومستقبلا؟ وهل يمكن القول -بافتراض أن مثل هذا التعارض واقع فعلا أو محتمل وقوعه ولو في بعض المجالات- بإمكان التوفيق بين اعتبارات السيادة الوطنية للدول العربية فرادى وبين مقتضيات المصالح العربية القومية؟ وإذا كانت الحساسية المفرطة من جانب الدول العربية القومية إزاء كل ما من شأنه أن ينال -في الظاهر- من سيادتها الوطنية، هي -أي هذه الحساسية المفرطة- التي تمثل العقبة الكؤود في سبيل تعزيز العمل العربي المشترك وإقامة أي مشروع ناجح للتكامل الإقليمي العربي، فما هي السبل المتاحة

لتطويع هذه السيادة بما يدعم هذا العمل المشترك، وبما لا يجعل العرب فى وضع متخلف بالمقارنة بغيرهم من الشعوب التى استطاعت -من خلال التنازل عن قدر معقول من السيادة الوطنية- أن تخطو بخطوات واسعة على طريق التوحد السياسى والتكامل الإقليمى فيما بينها؟

وتقديرنا، أنه مع التسليم بخطورة ما يمثله الإفراط الزائد من جانب الدول العربية فى التمسك بمبدأ السيادة الوطنية بمفهومه التقليدى من تحديدات باتت تفرض بالحاح ضرورة إعادة النظر فى هذا المبدأ تدعيما للعمل العربى المشترك، إلا أنه من المبالغة افتراض أن التعامل مع هذه المسألة سيكون أمرا ميسورا، وذلك للاعتبارات الآتية:

فبدائية، هناك الاعتبار المتمثل فى حقيقة أن الجدل حول موقع مبدأ السيادة على خريطة المبادئ الحاكمة للعمل العربى المشترك هو جدل قديم حيث يعود على أقل تقدير إلى تاريخ إنشاء جامعة الدول العربية.

فمما هو غنى عن البيان، أن مسألة السيادة الوطنية كانت تمثل واحدا من أهم الموضوعات الخلافية التى استغرقت قدرا كبيرا من النقاش خلال المحادثات التمهيدية الخاصة بإنشاء جامعة الدول العربية<sup>(٢٣)</sup>.

وقد برز الخلاف العربى فى هذا الخصوص واضحا من خلال الاقتراحات المختلفة التى قدمت فى إطار هذه المحادثات، فيما يتعلق بالشكل الذى ينبغى أن تكون عليه المنظمة العربية المزمع إنشاؤها، حيث قدمت ثلاث صيغ رئيسية عكست كل واحدة منها رؤية عربية معنية بشأن مدى استعداد الدول العربية للتنازل عن قدر من سيادتها الوطنية لصالح "المشروع العربى الموحد"<sup>(٢٤)</sup>.



أما الصيغة الأولى، فقد تمثلت فى صورة الدولة الموحدة ذات السلطة المركزية التى لا تخول "الأقطار/الوحدات" العربية المنضوية تحت لوائها الحق فى مباشرة أية سلطات من طبيعة سيادية، وبالأذات فى المجال الدولى.

أما الصيغة الثانية، فهى تلك التى تكاد تقترب من صيغة الاتحاد الفيدرالى والتى تتمتع الدولة "الجديدة" أو المنظمة المقترحة بمقتضاها بسلطات واختصاصات مركزية واسعة، ولكن من دون أن يصل الأمر إلى حد حرمان هذه الوحدات السياسية الأعضاء من جميع سلطاتها واختصاصاتها السيادية، وعلى الأخص فى إطار النطاق الداخلى لكل منها.

وأما الصيغة الثالثة، فقد كانت قريبة الشبه من صورة الاتحاد الكونفدرالى والتى لا يترتب على الأخذ بها أي مساس بمبدأ السيادة الوطنية للوحدات الأعضاء.

وقد بات معلوما، منذ البداية، أن المنظمة العربية المراد إنشاؤها كتجسيد للمشروع العربى التكاملى -وفقا لهذا التصور الثالث- لا تعدو أن تكون بمثابة إطار عام للتشاور والتنسيق، اللذين يقومان أساسا على مبدأ التعاون الاختيارى بين "دول" ذوات سيادة بالمعنى الكامل والدقيق للاصطلاح.

وإضافة إلى ما تقدم، هناك الاعتبار المتعلق بحقيقة أنه على الرغم من أن المحادثات التمهيدية لإنشاء جامعة الدول العربية قد شهدت بعض المحاولات الجادة من أجل التوصل إلى نوع من المواءمة النسبية بين اعتبارات الحرص على السيادة الوطنية للدول العربية فرادى وبين مقتضيات المصلحة العربية القومية، إلا أن الميثاق العربى الذى صدر فى

ختام هذه المحادثات -أي ميثاق جامعة الدول العربية- قد جاء معبرا بوضوح شديد عن انتصار وجهة النظر التي غلبت الاعتبارات القطرية الضيقة على الاعتبارات القومية.

ويمكننا ملاحظة أهم مظاهر التمسك الزائد من جانب الدول العربية بمبدأ السيادة الوطنية في أكثر من موضع من هذا الميثاق. فمن ناحية أولى، يلاحظ أن المبدأ المذكور قد نص عليه صراحة وبشكل مباشر -شكلا أو مضمونا- على الأقل في المواضع الآتية <sup>(٢٥)</sup>: الديباجة، المواد ٢، ٥، ٨، ١٨.

ومن ناحية أخرى، يلاحظ أنه إلى جانب هذه الإشارات الصريحة أو المباشرة، هناك مواضع أخرى في الميثاق قد وردت الإشارة فيها إلى المبدأ المذكور بصورة عامة أو أقل صراحة. فعلى سبيل المثال، يمكن القول بأن الحرص الزائد على التمسك بهذا المبدأ هو الذى يفسر الأخذ بقاعدة الإجماع -وليس الأغلبية- كصيغة تصدر بها قرارات مجلس الجامعة -الذى هو الجهاز الرئيسى فيها بحسب نص الميثاق- وذلك بالنسبة إلى كل ما يتعلق بالمسائل أو الموضوعات المهمة.

ولا شك في أن اعتماد قاعدة الإجماع هذه تشكل واحدا من أهم المظاهر الدالة على حرص الدول العربية -عند إنشاء الجامعة- على التمسك بسيادتها القطرية. ومرد ذلك إلى حقيقة أن التفسير الوحيد المقبول في هذا الشأن، ومن وجهة نظرنا، هو أن هذه الدول قد تعمدت ألا تترك لغيرها إلزامها بالقبول بأي تعهد دون موافقتها.

ومما يدعو للأسف، أن قاعدة الإجماع في ميثاق الجامعة قد ظلت كما هي، ولم يطرأ عليها أى تعديل إلى اليوم، وذلك على الرغم من كل

التطورات الدولية التي حتمت ضرورة التعامل مع مفهوم السيادة الوطنية من منظور جديد وغير تقليدي. بل إن الملاحظ في هذا الشأن، هو أن التطورات التالية على صعيد العمل العربي المشترك قد سارت في اتجاه تعزيز قاعدة الإجماع هذه والتوكيد عليها. ولعل القرار التفسيري الذي أصدره مجلس الجامعة عام ١٩٧١، والذي أشار فيه إلى وجوب أن يقتصر تطبيق قاعدة الإجماع على الموضوعات المتعلقة بسيادة الدول الأعضاء (هكذا دون وضع أية معايير يسترشد بها في تحديد مثل هذه الموضوعات)، وكذا المسائل المنصوص عليها صراحة في صلب الميثاق، لا يعدو -أي القرار المشار إليه- أن يكون مجرد مثال واحد في هذا الخصوص. كذلك، فإن من الأمور التي تستحق الإشارة إليها أيضا، في هذا الشأن، حقيقة أن المحاولات المختلفة التي استهدفت تعديل ميثاق الجامعة -وباستثناء عدد قليل جدا منها- قد أبقت على قاعدة الإجماع على الأقل بالنسبة إلى القضايا الجوهرية<sup>(٢٦)</sup>.

#### ب) تحدى الإقليمية الجديدة

أستقر الرأي لدى الباحثين في حقل القانون الدولي والمنظمات الدولية على التسليم بحقيقة أنه وإن كانت الظاهرة الإقليمية هي ظاهرة جغرافية بالأساس، إلا أنها ليست كذلك تماما. فالعامل الجغرافي وإن كان يعتبر ولاشك شرطا لازما لإمكان الحديث عن أي تنظيم دولي إقليمي، إلا أنه لا بد من توافر عناصر أخرى تعزز هذا العامل وتعطيه مدلوله الحقيقي. وتتمثل هذه العناصر في الروابط الثقافية والتاريخية المشتركة التي تجمع بين عدد من الدول المتجاورة جغرافيا<sup>(٢٧)</sup>.

غير أنه في مقابل هذا الرأي المستقر، ثمة اتجاه آخر يذهب

أنصاره إلى القول بأن الإقليمية ينبغي أن ينظر إليها ليس باعتبارها ترجمة لواقع جغرافى أو حضارى معين، وإنما باعتبارها -أساسا- تعبيراً عن واقع سياسى<sup>(٢٨)</sup>.

والفكرة المحورية التى يستند إليها أنصار هذا الاتجاه الآخر مؤداها أن أى تجمع إقليمى إنما ينشأ أصلاً لتحقيق مصالح مشتركة لأعضائه. وحيث إننا نتحدث عن تنظيمات دولية حكومية فى هذا الخصوص، لذا فإنه من المتصور أن تلتقى المصالح السياسية والاقتصادية لمجموعة من الدول بصرف النظر عن مواقعها الجغرافية أو انتماءاتها الثقافية والحضارية. كما أنه يكون من المتصور -بالقدر ذاته- أن تتعارض المصالح فيما بين مجموعة الدول المتجاورة جغرافياً والمترابطة ثقافياً وحضارياً.

وفى تقديرنا، أن النظر إلى الظاهرة الإقليمية بوصفها تعبيراً عن واقع سياسى فقط -أى تعبيراً عن مجموعة التفاعلات التى تتم فيما بين عدد من الدول بصرف النظر عن انتماءاتها الجغرافية والثقافية- وإن كان له بعض الوجاهة باعتبار أن التقاء المصالح السياسية والثقافية للدول الأعضاء فى أى تجمع دولى يكاد يمثل شرطاً عاماً أو قاسماً مشتركاً فى كل التنظيمات والتجمعات الدولية، إلا أنه لا يمكن القبول بهذا الرأي على إطلاقه لأنه لا يصلح فى ذاته سبباً مسوغاً لقيام تجمع دولى إقليمى بالمعنى المتعارف عليه لدى الباحثين فى حقل القانون الدولى والمنظمات الدولية. ومرد ذلك إلى حقيقة أن المصالح السياسية للدول عموماً هي بطبيعتها متغيرة، فى حين أن التنظيم الدولى أياً كان نطاقه، إنما يفترض فيه أنه يقوم أساساً على عنصرى الثبات والاستمرارية.

والحق، أنه على الرغم من هذا الانتقاد الأساسى الموجه إلى فكرة

"الإقليمية الوظيفية" هذه أو "الإقليمية الجديدة"، إلا أنها وجدت بعض المؤيدين لها في الفترة الأخيرة ومنذ بداية العقد الأخير تحديداً، ليس فقط على مستوى منطقة الشرق الأوسط، وإنما أيضاً على مستوى مناطق أخرى عدة في العالم المعاصر.

فمع تراجع وظائف الحدود السياسية للدول عموماً، ومع تزايد حجم التفاعلات وكثافتها النسبية بين هذه الدول وبعضها البعض ودونما اعتبار للحدود الفاصلة بينها وبصرف النظر عن روابط التجاور الجغرافى، فقد أصبح من المشروع التساؤل اليوم عن مدى جواز استمرار تكييف الظاهرة الإقليمية باعتبارها ظاهرة جغرافية-ثقافية وحضارية بالأساس<sup>(٢٩)</sup>.

كما ثار سؤال آخر، في هذا الخصوص، مؤاده إلى أى مدى يمكن القول بإمكان تعايش هذه المفاهيم المتعددة للإقليمية جنباً إلى جنب، بمعنى هل يتصور أن يوجد مثلاً تجمع دولى إقليمى ركيزته الأولى روابط التجاور الجغرافى والانتماء الثقافى والحضارى المشترك، ويوجد في الوقت ذاته تجمع دولى إقليمى آخر يستغرقه وينطلق من فكرة التقاء المصالح السياسية والاقتصادية لأعضائه أيا كانت مواقعهم الجغرافية؟

وبعبارة أخرى، أكثر تحديداً، إلى أى مدى يصح لنا أن نتصور مثلاً إمكانية تعايش "المشروع الشرق أوسطى" -الذى هو تطبيق لفكرة الإقليمية الجديدة التى تنهض أساساً، وكما سلف القول، على حجم التفاعلات السياسية فيما بين الأطراف المعنية- مع جامعة الدول العربية وغيرها من التنظيمات الإقليمية المحدودة كمجلس التعاون الخليجى أو الاتحاد المغاربى، وهى كلها تنظيمات الأصل فيها أنها قامت على روابط التجاور الجغرافى والانتماء الثقافى والحضارى؟

وما نراه-وتوكيدا على ما سبق أن ألمحنا إليه- فإنه وإن كان لا يوجد ثمة بالضرورة تعارض أساسى بين المفهوم الجغرافى أو التقليدى للإقليمية وبين ما يروج له الآن من مفاهيم سياسية واقتصادية مستحدثة لها، حيث لا مانع البتة-من وجهة النظر المتعلقة بنظريات التكامل والاندماج الدوليين- من إمكانية حدوث نوع من التزاوج أو التنسيق بين هذه المفاهيم جميعها، وبحيث لا ينبغى بالضرورة اعتبار أن غلبة أو سيادة مفهوم معين منها يستلزم بالحثم نفى المفاهيم الأخرى، نقول إنه على الرغم من ذلك فإنه من المرغوب فيه أن نحرص على استخدام المفاهيم المشار إليها في سياقها المنطقى والتاريخى الصحيح<sup>(٣٠)</sup>.

وبعبارة أخرى، فما نراه -في هذا الشأن- هو أن الإقليمية ينبغى أن يظل ينظر إليها باعتبارها ظاهرة دولية قوامها التقاء عنصرى الجوار الجغرافى والانتماء الثقافى والحضارى المشترك. أما الأشكال الأخرى للعمل الدولى الجماعى الذى يتجاوز الإقليمية بهذا المفهوم المشار إليه، فيتعين أن توصف بأوصافها الدقيقة كأن نطلق عليها مثلا: تنظيمات دولية فوق إقليمية، أو مشروعات أو مؤسسات دولية عامة متعددة الأطراف، أو مرافق دولية عامة،.....<sup>(٣١)</sup>.

غاية القول، إذن، أنه من الناحية النظرية المجردة، فإن مؤسسات العمل العربى المشترك وفى مقدمتها جامعة الدول العربية لا يتعارض وجودها واستمرارها مع إمكانية قيام أشكال جديدة للتعاون الإقليمى فى منطقة الشرق الأوسط تتسع مظلتها لتشمل دولا أخرى إضافة إلى الدول العربية. على أن مثل هذا التعارض سيكون واقعا-لا محالة- بين جامعة الدول العربية وغيرها من مؤسسات العمل العربى المشترك من جهة وبين

مشروعات التعاون الإقليمي المطروحة الآن لبناء ما أطلق عليه "شرق أوسط جديد"، إذا ما بقيت هذه المؤسسات العربية القومية على ما هي عليه الآن من ضعف وبطء في مستوى الأداء.

ومؤدى ذلك، في عبارة أخرى، أنه إذا جاز لنا على سبيل الافتراض - التسليم بحقيقة أن مشروعات التعاون الإقليمي في منطقة الشرق الأوسط ستترجم في النهاية في أشكال تنظيمية معينة إن عاجلاً أو آجلاً، وإذا أخذنا بعين الاعتبار حقيقة أنه ليس هناك من خيار أمام الدول العربية سوى التفاعل مع هذه المشروعات والمشاركة فيها، فإنه قد بات من المحتم - وكما سنرى لاحقاً - أن تسعى هذه الدول - أولاً - إلى تحديث أطرها المشتركة لتعزيز دورها على مستوى العمل العربى المشترك.

---



المحور الثالث:

سبل إحياء المشروع

العربي المتكامل

---

انتهينا، فيما سبق، إلى أن الحديث مجددا عن "مشروع قومي عربي" أو "مشروع عربي تكاملي"، قد بات أمرا حتميا لمواجهة التحديات الحالية والمحتملة وعلى المستويات الثلاثة سالفه الذكر.

والواقع، أن إذا كان من الممكن مناقشة سبل تحقيق هذا المشروع من مداخل متعددة، إلا أننا نرى أن ثمة مداخل رئيسية هي التي يتعين أن تولى أهمية خاصة في هذا الشأن.

وتتمثل فيما يلي بالأساس<sup>(٣٢)</sup>:

#### ١- المدخل القانوني-المؤسسي كأحد السبل المهمة لبناء

##### المشروع القومي العربي

تجدر الإشارة، بداية، إلى حقيقة أن المدخل المتمثل في ضرورة تحديث المؤسسات التي ينهض عليها النظام الإقليمي العربي يعد في رأينا ذا أهمية كبرى فيما يتصل بإعادة إحياء المشروع القومي العربي وتعزيز العمل العربي المشترك بعامه، ليس فقط لأن أي تجمع دولي إقليمي أو عالمي فعال إنما يستند في المقام الأول إلى مؤسسات وهيكل تنظيمية فعالة، ولكن أيضا لأن وجود هذا النظام الإقليمي العربي قد ارتبط أصلا بوجود هذه المؤسسات. وليس أدل على ذلك من حقيقة أن تاريخ إنشاء جامعة الدول العربية -التي ينظر إليها وبحق باعتبارها ركيزة هذا النظام- هو ذاته الذي يؤرخ به لقيامه كنظام دولي إقليمي.

كما تجدر الإشارة، من جهة أخرى، إلى حقيقة أنه من المسلم به بصفة عامة أن وظيفة القانون في تعزيز العمل الدولي الجماعي وفي تحقيق الاندماج والتكامل الإقليميين، قد أصبح ينظر إليها -وخاصة منذ

نهاية الحرب العالمية الثانية- باعتبارها تمثل خطوة مهمة وأساسية.

ولعل خبرة التنظيم الدولي (الإقليمي) الأوربي تعتبر ذات دلالة كبيرة في هذا الشأن. فالثابت، أنه من خلال إبرام العديد من الاتفاقات نجحت مجموعة دول أوروبا الغربية -وبطريقة تدرجية- في إنجاز العديد من الخطوات التكاملية على طريق وحدتها السياسية<sup>(٣٣)</sup>.

على أن القول بأهمية الوظيفة التي يضطلع بها القانون في نطاق العمل الإقليمي التكامل أو المشترك، لا يعنى في حقيقة الأمر التقليل من دور الإرادة السياسية لمجموعة الدول المعنية، وإلا فكيف يمكننا مثلاً أن نقارن بين عجز النظام العربى الذى قام على وجود العديد من المؤسسات والهيكل التنظيمية، وعلى الرغم من كل عناصر الاتفاق "الطبيعي" التى تقرب بين أطرافه، وبين نجاح دول الاتحاد الأوربي في الوصول إلى درجة متقدمة للغاية من التنسيق السياسى والتكامل الاقتصادى فيما بينها.

والواقع، أنه على الرغم من اقتناعنا الكبير بحقيقة أن الأساس القانونى-المؤسسى للعمل العربى المشترك ليس دون الحد الأدنى المطلوب لتعزيز هذا العمل وتطويره، إلا أننا نرى -مع ذلك- أن ثمة عيوباً وثغرات عديدة ما تزال تشوب هذا العمل وتستلزم المبادرة إلى إزالتها وتصحيحها كخطوة أولى ضرورية لتحديث المؤسسات العربية القائمة التى تشكل بدورها- أى هذه المؤسسات- أساساً قوياً يرتكن إليه أى مشروع قومى تكاملى فيما بين الدول العربية.

وتتمثل هذه العيوب أو تلك الثغرات بالدرجة الأولى في الأمور الآتية: جمود آلية صنع القرارات، قصور البناء المؤسسى أو الهيكل التنظيمى، غموض العلاقة فيما بين مؤسسات العمل العربى المشترك وعدم

تكامليها، ضعف نظام تسوية المنازعات، وأخيرا ضعف الجهاز الإداري وعدم تبلور مفهوم واضح لفكرة "الوظيفة العامة العربية".

ونعرض، فيما يلي، لكل واحد من هذه الأمور الخمسة لمحاولة إلقاء بعض الضوء حول حدود ما يمكن أن يسهم به المدخل القانوني- المؤسسي- من خلال ما يقدمه أفكار في هذا الشأن- في تعزيز العمل العربي الجماعي وتحقيق المشروع العربي التكاملي.

(أ) نحو آلية موضوعية لصنع القرارات في إطار العمل العربي المشترك

لاشك في أن المدخل الخاص بآلية صنع القرارات وطريقة تنفيذها في إطار مؤسسات العمل العربي المشترك، يأتي في مقدمة المداخل التي يلزم تطويرها بما يساعد على تعزيز هذا العمل وبما يسمح بإرساء دعائم "مشروع قومي عربي" جديد.

فالمشاهد، الآن، أن العمل الدولي عموما أخذ يميل إلى القبول بعدم ملائمة الأخذ بقاعدة الإجماع-كصيغة لاتخاذ القرارات- لإتجاح أية محاولة للتعاون أو التكامل فيما بين مجموعة من الدول. ويصدق ذلك، بشكل جلي، على حالة مؤسسات العمل العربي المشترك. فكما تكشف خبرة هذا العمل في إطار جامعة الدول العربية مثلا، يلاحظ أن أعمال القاعدة المذكورة كان لها مثالبها المتعددة، حيث أدت إلى النيل من قدرة الجامعة على التحرك بإيجابية في العديد من المجالات، كما أدت في نهاية الأمر-إلى جعل الجامعة بمثابة مؤتمر دولي عربي للتشاور لا أكثر<sup>(٢٤)</sup>.

على أن عدم ارتياحنا لآلية صنع القرارات في الإطار العربي من

خلال قاعدة الإجماع وتحمسنا -في المقابل- إلى قاعدة الأغلبية سواء البسيطة أو الموصوفة، لا يعنى أننا ننظر إلى هذا التعديل، بافتراض حدوثه، بوصفه يمثل العصا السحرية التى ستقيل مؤسسات العمل العربى المشترك من عثرتها، وستفقد بالتالى إلى تعزيز هذا العمل. فكما سنرى، لاحقاً، فإن العبرة في المقام الأول والأخير ليست في النصوص القانونية المناسبة-على الرغم من لزوميتها- بقدر ما هي في الإرادة السياسية التى يناط بها إعمال هذه النصوص وما تتضمنه من قواعد وأحكام.

ويتصل بحماسنا لفكرة العدول عن قاعدة الإجماع إلى قاعدة الأغلبية -دون إغفال التحفظ سالف الذكر- أهمية النص في القوانين التأسيسية لمؤسسات العمل العربى المشترك على عدم قصر القرارات التى تتمتع بقوة النفاذ الفورى والمباشر في مواجهة الدول الأعضاء على المسائل الإجرائية أو ذوات الأهمية المحدودة.

#### (ب) علاج القصور في البناء المؤسسى القائم

يلاحظ الدارس لمنظومة العمل العربى المشترك على امتداد ما يزيد على نصف القرن من الزمان، أن المؤسسات التى ينبنى عليها هذا العمل إما أنها تستند إلى هياكل تنظيمية جد محدودة من حيث نوعيتها وخاصة إذا ما قورنت بمثيلاتها في نطاق التجارب التنظيمية الدولية الإقليمية الأخرى، كتجربة التنظيم الدولى الأوروبى بل وحتى في التنظيم الدولى الأفريقى القارى. وبعبارة أخرى، فالثابت أن البنية المؤسسية للنظام العربى ما يزال

يغيب عنها بعض الأجهزة أو المؤسسات التي يلزم وجودها، ليس فقط من أجل استكمال هذه البنية وإنما أيضا لإمكان الحديث عن تطوير العمل الجماعي المشترك وتعزيزه.

وفى هذا السياق، فنحن نرى أن أى محاولة جادة لدعم العمل الجماعي العربى للخروج من أزمتة الراهنة، قد باتت تستلزم ضرورة أن يضاف إلى المؤسسات القائمة، بعد تطويرها، المؤسسات أو الأجهزة التالية: الجهاز القضائى، جهاز (مؤتمر القمة)، آلية عربية لحقوق الإنسان.

- ففىما يتعلق بالجهاز القضائى، فإن ضرورته تنبع من حقيقة أن ثمة مجالات متعددة يستطيع من خلالها هذا الجهاز أن يسهم فى تعزيز العمل العربى المشترك. ومن هذه المجالات وعلى سبيل المثال<sup>(٣٥)</sup>: المجال الخاص بالتسوية السلمية للمنازعات المختلفة التى تثور فيما بين الدول العربية. فكما هو معلوم، ثمة إمكانية غير محدودة لدور مهم يمكن للجهاز المذكور أو يضطلع به فى هذا الخصوص، وذلك على اعتبار أن هناك أنواعا من النزاعات الدولية عموما-ومنها النزاعات العربية-العربية لا يصح التعامل معها أو تسويتها إلا من خلال الأجهزة القانونية أو القضائية المتخصصة، وهى النزاعات التى اصطلح على تسميتها "بالنزاعات القانونية"، كنزاعات الحدود مثلا. وهناك، أيضا، المجال الخاص بوظيفة الإفتاء فى الأمور الخلافية المعقدة والتى تتباين بشأنها وجهات نظر الدول الأعضاء أو الأجهزة المعنية. فالمشاهد، أنه كلما تعددت مجالات العلاقات المتبادلة فيما بين مجموعة من الدول سواء داخل إطار تنظيمى معين أو خارجه، زادت-بالتبعية-موضوعات الخلاف التى يلزم حلها الحصول على رأى أو فتوى قانونية من جهاز متخصص.

ولعلنا لا نبالغ إذا قلنا، في هذا الخصوص، بأن مسألة التنسيق بين مؤسسات العمل العربى المشترك وأجهزته المختلفة سواء القائمة حالياً أو تلك التى يمكن أن تقوم فى المستقبل، وكذا مسألة تنازع الاختصاص فيما بين هذه المؤسسات وتلك الأجهزة جميعها، تعتبر ولا شك من بين المسائل المهمة التى يمكن للجهاز القضائى أن يقدم بشأنها الآراء القانونية (الفتاوى) الصحيحة، ومن ثم يسهم فى تعزيز العمل العربى المشترك.

- وفيما يتعلق بجهاز (مؤتمر) القمة، فالمشاهد أن الخبرة التاريخية للعمل العربى المشترك منذ إنشاء جامعة الدول العربية تكشف عن حقيقة أن اجتماعات القمة العربية -أو ما عرف بدبلوماسية القمة العربية- قد تطورت لتصير أحد العوامل المهمة التى يعول عليها أحياناً فى معالجة بعض الخلافات العربية المستعصية، إن لم يكن بواسطة المؤسسات الجماعية المعنية ذاتها فعلى الأقل فى إطارها أو تحت مظلتها<sup>(٣٦)</sup>.

على أن الملاحظ فى هذا الشأن، هو أنه على الرغم من الفائدة الكبرى التى يمكن أن تحققها دبلوماسية القمة وخاصة فى مجال التسوية السلمية للنزاعات، إلا أن هذا النوع من العمل الدبلوماسى العربى يعتبر متخلفاً من نواح كثيرة بالمقارنة بغيره فى نطاق بعض التنظيمات والتجمعات الدولية الأخرى.

فأولاً، يلاحظ أن اجتماعات القمة العربية لا تتم بشكل دورى<sup>(٣٧)</sup>. كما أن العمل العربى قد جرى عموماً على تغيب عدد ليس بالقليل من الملوك والرؤساء العرب عن حضور اجتماعات القمة. وكذلك، فإن الخلافات

---

(٣٦) وافق مؤتمر القمة العربى الطارئ الذى انعقد بالقاهرة يومى ٢١ و٢٢ أكتوبر ٢٠٠٠ على اعتماد مبدأ دورية اجتماعات القمة العربية اعتباراً من مارس ٢٠٠١.

العربية الناجمة عن التوجهات السياسية المتباينة للعديد من الدول العربية، تعتبر بدورها من بين العوامل التي تفسر عدم فعالية دبلوماسية القمة فى إطار النظام العربى، حتى إن القرارات التى تصدر عن اجتماعاتها قد أصبحت مجرد أمنيات لا ترقى إلى مستوى التنفيذ، وهو أمر يبدو -من وجهة نظرنا- غير طبيعى بالنظر إلى المركزية الشديدة التى تتسم بها عملية صنع القرار السياسى وطريقة اتخاذه فى دولنا العربية.

لذلك، فنحن نرى أهمية تطوير آلية القمة العربية على أى مستوى عربى كان، حيث إن ذلك قد أضحى أمراً ضرورياً ما دمنا نتحدث عن تطوير مؤسسات العمل العربى المشترك وتحديثها بما يتيح الفرصة لإرساء دعائم مشروع عربى تكاملى جديد.

وفى تقديرنا، أنه يمكن إحداث التطوير المنشود لهذه الآلية من خلال الخطوات الآتية<sup>(٣٧)</sup>: فأولاً، أنه أصبح من الضرورى حسم الجدل الفقهى الذى ما يزال يجد صدًى له فى أوساط بعض الباحثين المهتمين بشأن الأساس القانونى لاجتماعات القمة على مستوى العمل العربى الجماعى، أى فى نطاق جامعة الدول العربية، وذلك من خلال النص فى صلب الميثاق على جهاز خاص للقمة يجتمع على مستوى رؤساء الدول.

ويتصل بذلك، من ناحية ثانية، وجوب أن يتضمن النص فى ميثاق الجامعة إشارة صريحة إلى نظام معين لدورية اجتماعات القمة على غرار ما هو موجود فى تنظيمات دولية أخرى، كمنظمة الوحدة الأفريقية ومنظمة المؤتمر الإسلامى، و يفضل أن يكون ذلك مرة كل عام بالنسبة للاجتماعات الدورية أو العادية.

ومن ناحية ثالثة، يتعين أن يتضمن النص المقترح إشارة صريحة



أيضا إلى أن هذه الاجتماعات الخاصة بالقمة لا يجب أن تتم إلا على هذا المستوى الرسمي وحده، ما لم توجد ظروف طارئة للغاية تقضى بغير ذلك، وعلى سبيل الاستثناء. وأخيرا، فإنه يلزم أن يشار في النص المذكور إلى أنه ما لم يتم الاتفاق على مكان انعقاد القمة في أى عاصمة أو مدينة عربية، فإنها تجتمع في المقر الدائم للجامعة بالقاهرة.

- وأما فيما يتعلق بالحاجة إلى إنشاء آلية عربية لحقوق الإنسان، فتقديرنا أن نقطة البدء في هذا الخصوص تكمن في حقيقة أن التنظيم الإقليمي العربي القائم في الوقت الراهن يعتبر متخلفا إلى حد كبير فيما يتعلق بمسألة حقوق الإنسان والحريات الأساسية، وخاصة إذا ما قورن بتجارب التنظيم الدولي المتعددة التي نشأت في أعقاب انتهاء الحرب العالمية الثانية. فالثابت، مثلا، أنه على الرغم من الإشارة الصريحة في المحادثات التمهيدية لإنشاء الجامعة إلى أنها -أى الجامعة- تمثل "استجابة للرأى العام العربى في جميع الأقطار العربية فضلا عن كونها قد جاءت تنويفا للتطلعات والأمانى القومية..."، إلا أن الملاحظ هو أنه لا ميثاق جامعة الدول العربية ولا غيره من المواثيق التأسيسية ذات الصلة قد تضمن أية نصوص فيما يتعلق بمسألة حقوق الإنسان هذه<sup>(٣٨)</sup>.

واقترعنا، أن إيلاء أهمية كبرى لهذه المسألة في نطاق العلاقات العربية-العربية قد أضحى أمرا ضروريا للغاية فى الوقت الراهن، ليس فقط لأن قضايا حقوق الإنسان والحريات الأساسية لم تعد مسألة تهتم الدول فرادى ووحدها، وإنما أيضا لأن نجاح أى تجربة للتكامل الإقليمي فيما بين مجموعة من الدول أصبح المدخل الحقيقى له هو الإنسان نفسه، وحسبنا أن نشير -توكيدا على ذلك- إلى تجربة التكامل الإقليمي الأوروبي، حيث

إن من بين الاتفاقات التأسيسية التي أبرمتها الدول الأوروبية -وحتى قبل إبرام اتفاق روما لعام ١٩٧٥ المنشئ للسوق الأوروبية المشتركة- جاءت الاتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان المبرمة في عام ١٩٥٠.

وترتبط على ذلك، فإن أى محاولة جدية لصياغة "نظام عربى جديد" قادر على مواكبة التطورات الحادثة على المستوى الدولى العالمى، لا بد وأن تأخذ بعين الاعتبار هذه المسألة المهمة. وعليه، فإن العمل العربى من أجل تعزيز حقوق الإنسان ينبغى أن يركز اهتماماته على عدد من المجالات ذات الأولوية الخاصة في هذا الشأن، ومنها: السعى الحثيث من أجل إبرام اتفاقية عربية شاملة لحقوق الإنسان أسوة بما عليه الحال في تنظيمات دولية أخرى كالتنظيم الدولى الأوروبى (الاتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان)، والتنظيم الدولى الأمريكى (الاتفاقية الأمريكية لحقوق الإنسان)، والتنظيم الدولى الأفريقى (الميثاق الأفريقى لحقوق الإنسان والشعوب). كما أن الدور المهم الذى تضطلع به المنظمات العربية غير الحكومية ذات الصلة بهذا الموضوع كاتحاد المحامين العرب واتحاد الصحفيين العرب والمنظمة العربية لحقوق الإنسان، ينبغى أن يحظى بالدعم والتأييد على المستويين العربى والوطنى.

(ج) تصحيح شكل العلاقة فيما بين مؤسسات العمل العربى المشترك

كما هو معلوم، تتكون منظومة العمل العربى المشترك القائمة في الوقت الراهن من أربع طوائف رئيسية من المؤسسات المشتركة، وهى: جامعة الدول العربية، التجمعات العربية الجزئية، المنظمات والاتحادات العربية المتخصصة، التنظيمات والهيئات العربية غير الحكومية. ولاشك في

أن هذه المنظومة تشكل أساسا متكاملا لأي مشروع تكاملي عربي، إذا ما أحسن استثمارها وتوظيفها لخدمة العمل الجماعي المشترك، وإذا أخذ بعين الاعتبار أهمية وجود علاقة تنسيق بين هذه التنظيمات وبعضها البعض.

وتأسيسا على ذلك، في عبارة أخرى، فإن مدخل التنسيق فيما بين هذه المؤسسات وبعضها البعض الآخر ينبغي أن يحظى بالقدر اللازم من الاهتمام، ونحن نتحدث عن "مشروع قومي عربي جديد" نواجهه من خلاله التحديات الراهنة بمستوياتها الثلاثة وسالفة الذكر. ولما كانت جامعة الدول العربية هي التي تشغل -وبحق- مركز الصدارة بالنسبة إلى خريطة المؤسسات والهيئات التي ينهض عليها النظام الإقليمي العربي منذ قيامه في أعقاب انتهاء الحرب العالمية الثانية، لذا فإن هذه المؤسسة العربية القومية هي التي يجب أن تكون الطرف الأصيل في أية علاقة تنسيق يقترح إنشاؤها مع أية مؤسسة أو هيئة عربية أخرى. وفي قول آخر، فإن الحديث عن دعم العلاقات فيما بين مؤسسات العمل العربي المشترك، وبصفة خاصة علاقات التنسيق المتبادل ينبغي أن يكون طرفاها جامعة الدول العربية من جهة وكل طائفة من الطوائف الثلاث من التنظيمات المشار إليها آنفا من جهة أخرى، وذلك على التفصيل التالي:

\* مدخل التنسيق بين جامعة الدول العربية والتجمعات العربية الجزئية

تجدر الإشارة، بداية، إلى حقيقة أن قيام التجمعات العربية الجزئية أو المحدودة -أو إن شئنا الدقة نظرية النظام الإقليمي العربي الفرعي- قد أرتكن بالدرجة الأولى إلى الخبرة التاريخية المكتسبة من معطيات العمل العربي التكاملي وظروف الدول العربية.

وكما هو معلوم، تقوم نظرية النظام الفرعى على فكرة أن العمل التكاملى فيما بين مجموعة من الدول التى تجمع بينها روابط خاصة، يمكن أن تبدأ بتجمعات إقليمية محدودة ذات أوضاع متشابهة أو متجانسة جغرافيا وتاريخيا وثقافيا، وعلى افتراض أن يكون قيام مثل هذه التجمعات المحدودة ليس هدفا في ذاته وإنما خطوة تمهيدية للدخول في تجمعات وتنظيمات إقليمية أوسع نطاقا وأكثر شمولاً. أى أنه ينظر إلى التنظيم الدولى الإقليمى الأم في مثل هذه الحالة -جامعة الدول العربية في حالتنا - بوصفه الدائرة الأكبر التى تغذيها وتتكامل معها دوائر أخرى أقل حجما وأضيق نطاقا، وبحيث يكون في قوة أى من هذه الدوائر الأخرى الأقل قوة وتدعيم للدوائر الأكبر. كما تنعكس ظروف هذه الدائرة الأخيرة -أى الدائرة الأم- قوة أو ضعفا - على التنظيمات الفرعية القائمة في ظلها .

ومما لا شك فيه، أن تحقيق التكامل الإقليمى من خلال الأخذ بمنهج النظام الإقليمى الفرعى، تمهيدا لتحقيق التكامل الإقليمى الأشمل، يمكن أن يكون مقبولا وذا جدوى في معالجة قضية التجزئة العربية، وذلك بالنظر إلى وجود العديد من الروابط الجغرافية والتاريخية والثقافية التى تربط بين أعضاء كل تجمع: اتحاد دول المغرب العربى، تجمع دول مجلس التعاون الخليجى، تجمع يشمل مثلاً مصر والسودان وليبيا...

ويساعد على ذلك، في حالتنا العربية، أن ميثاق جامعة الدول العربية قد تضمن نصاً صريحاً في هذا الخصوص يشير إلى إمكانية مبادرة دولتين عربيتين أو أكثر إلى الاتفاق على إنشاء تنظيمات جماعية يكون من شأنها جعل الروابط فيما بينها أقوى وأمتن مما هي عليه طبقاً للميثاق الحالى للجامعة (المادة التاسعة).

ومعنى ذلك، أنه لا يوجد ثمة تعارض البتة بين وجود جامعة الدول العربية على قمة التنظيم الإقليمي العربى وإمكانية وجود تجمعات أو تنظيمات دولية عربية فرعية كالتجمعين القائمين المشار إليهما آنفا. فناهيك عن حقيقة أن إنشاء مثل هذه التجمعات، سواء القائمة أو تلك التى يمكن أن تنشأ في المستقبل، يستجيب من حيث الأصل لاعتبارات الجغرافيا والتمايز النوعى النسبى لبعض الأقطار العربية وخاصة فيما يتعلق بالأوضاع التاريخية والسياسية. المسلم به أن إنشاء هذه التجمعات إنما يمكن النظر إليه أيضا بوصفه إعمالا لمبدأ التدرج في العمل التكاملى. زد على ذلك، أنه بالنظر إلى الموقع الرئيسى الذى تشغله جامعة الدول العربية على خريطة التنظيم الدولى الإقليمى العربى، فإن الأصل في الأمور هو أن ولايتها العامة تتسع لتستغرق كل شأن عربى، وبما في ذلك الشؤون التى تدخل ضمن نطاق الولاية العامة لأى تجمع عربى (إقليمى) آخر. ومن ذلك مثلا، أن أمن دولة الإمارات العربية المتحدة فيما يتصل بنزاعها مع إيران حول موضوع الجزر في الخليج هو مسألة تعنى جامعة الدول العربية تماما كما تعنى مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

وما نراه، فإنه إذا قدر لمسألة تعديل ميثاق جامعة الدول العربية أن تجد طريقها إلى التنفيذ ويؤخذ بها عملا، فإن تقنين علاقة قانونية جديدة بين الجامعة وهذه التجمعات العربية الفرعية -سواء القائمة منها حاليا أو التى يمكن أن تقوم مستقبلا- قد أضحت أمرا ضروريا من وجهة النظر المتعلقة بتحديث مؤسسات العمل العربى المشترك والارتفاع بمستوى أدائها كمدخل لبناء مشروع قومى عربى<sup>(٣٩)</sup>.

والواقع، أن الخبرة المماثلة للأمم المتحدة فيما يتعلق بعلاقاتها

بالمنظمات الدولية الإقليمية، يمكن أن تكون مفيدة في هذا الخصوص، وبالذات فيما يتصل بالأمر الآتي:

فأولا، فبدائية، من المرغوب فيه أن يراعى في تعديل ميثاق جامعة الدول العربية وجوب النص على تشجيع قيام التجمعات العربية الفرعية - كل على حده وفي نطاق اختصاصه المكاني - بالوظائف المنوطة بها في مجال التسوية العمية للمنازعات التي تثار فيما بين الدول الأعضاء.

ثانيا، ويتصل بما تقدم، ومن جهة أخرى، أنه إذا نشب نزاع بين دولتين عربيتين عضوين في تجمع عربي فرعي معين، مثلا: قطر والبحرين في إطار مجلس التعاون الخليجي، أو ليبيا وتونس في إطار الاتحاد المغاربي، فإن الأولوية في التحرك العربي لتسوية هذا النزاع يتعين أن تعطى للتجمع العربي الفرعي المعنى في المقام الأول، وليس لجامعة الدول العربية.

ثالثا، كذلك، فإنه من المهم جدا أن يراعى في حالة الموافقة النهائية على إنشاء محكمة العدل العربية -كجهاز قضائي رئيسي في إطار الجامعة- أن تخول التجمعات العربية الفرعية الحق في التقدم إلى هذه المحكمة لطلب الفتاوى بشأن المسائل القانونية التي تثار في نطاق اختصاص كل منها. كما أنه من المهم، أيضا، أن ينظر إلى هذه المحكمة على أنها محكمة استئناف عربية تستأنف أمامها الأحكام التي تصدر عن الأجهزة القضائية التابعة للتجمعات الفرعية.

ولا شك في أن ذلك إذا قدر له أن يتحقق فإنه سيكون عظيم الفائدة في تعزيز العمل العربي المشترك حيث إنه سيسهم في بلورة ما يمكن أن

نسميه "قانون دولى عربى" أو "قانون عربى"، أسوة بما اصطلح على تسميته "بالقانون الدولي الأمريكى" و"قانون المجتمع الأوروبى".

وأخيرا، وربما ليس آخرا، قد يكون من المهم كذلك أن تتضمن العلاقة الجديدة المقترحة بين جامعة الدول العربية والتجمعات العربية الفرعية نصا يشير بشكل صريح وقاطع إلى وجوب ألا ينتهج أى من هذه التجمعات سياسة خارجية تتناقض في مجملها مع السياسات الخارجية التى تنتهجها الدول العربية عموما في إطار الجامعة. ومؤدى ذلك، في عبارة أخرى، أن أى محاولة لإعادة بناء جامعة الدول العربية ينبغى أن تأخذ بعين الاعتبار حقيقة أن التجمعات العربية الفرعية لا يمكن أن تكون بديلا عن هذه الجامعة بأى حال من الأحوال.

#### \* مدخل العلاقة بين الجامعة والمنظمات العربية المتخصصة

ما نراه، في هذا الخصوص، أن هذه العلاقة يجب أن تولى أكبر قدر من الاهتمام ونحن نتحدث عن إعادة إحياء المشروع القومى العربى أو المشروع التكاملى فيما بين الدول العربية، وذلك بالنظر إلى الدور المحورى الذى يمكن للمنظمات العربية المتخصصة أن تضطلع به في مجال تعزيز العمل العربى المشترك عموما وتطويره بما يواكب التطورات الدولية الراهنة على المستويين الإقليمى والعالمى<sup>(٤٠)</sup>.

ويعزى ذلك بحسب اقتناعنا- إلى عدة اعتبارات.

فأولا، لأن هذه المنظمات إما أنها قد نشأت أصلا ومن حيث الأصل في إطار جامعة الدول العربية ذاتها، وإما أن الجامعة هي التى شجعت على إنشائها، وهو ما يعنى أن أى محاولة لتطوير أداء الجامعة كمنظمة عربية

رئيسية -أى كركيزة لأى مشروع تكاملى عربى- لابد وأن تمتد لتشمل أيضا المنظمات كافة التى أنشئت في إطارها.

وثانيا، لأن تقنين شكل جديد لعلاقة المنظمات العربية المتخصصة سواء ببعضها البعض الآخر أو بالمنظمة العربية الأم (جامعة الدول العربية) صار ضروريا بالنظر إلى حقيقة أن المدخل الوظيفى هو الذى أصبح يعول عليه الآن في تحقيق أهداف التكامل الإقليمى لأى مجموعة من الدول.

وثالثا، لأنه مع تزايد أعداد هذه المنظمات وبشكل مطرد في نطاق العمل العربى المشترك، فقد أدى ذلك -وفى غيبة وجود تنسيق فعال فيما بينها- أدى إلى حدوث نوع من الازدواجية والتداخل في الاختصاصات، وهو ما ترتب عليه في النهاية هدر كبير للإمكانات وعدم القدرة على الإفادة القصوى من الموارد المتاحة<sup>(٤١)</sup>.

وفى تقديرنا، أن البحث في صياغة جديدة لشكل العلاقة فيما بين جامعة الدول العربية من جهة وبين المنظمات العربية المتخصصة من جهة أخرى أو فيما بين هذه المنظمات وبعضها البعض -من جهة ثالثة- كخطوة مهمة على طريق إرساء مشروع تكاملى عربى ناجح، ينبغى أن يسترشد -أى مثل هذا البحث العلمى والعملى - بأمرين مهمين:

أما الأمر الأول، فيتمثل في وجوب الإفادة مما استقر عليه العمل فعلا في إطار بعض تجارب التنظيم الدولى الأخرى، وخاصة تجربة التنسيق فيما بين منظمة الأمم المتحدة والمنظمات الدولية المتخصصة الموصولة بها من خلال المجلس الاقتصادى والاجتماعى .



وأما الأمر الثانى، فيتمثل في الخبرة العملية المستمدة من واقع العلاقات فيما بين مؤسسات العمل العربى الجماعى في المجال الاقتصادى وما تكشف عنه، من ازدواجية جد صارخة في الاختصاصات وفى مجالات النشاط المختلفة<sup>(٤٢)</sup>.

ويمكن القول، في ضوء هذين الأمرين سالفى الذكر، بأن المرتكزات الأساسية لهذا الشكل المقترح للعلاقة الجديدة المتصورة، التى يتعين أن تقوم بين جامعة الدول العربية والمنظمات والاتحاد العربية المتخصصة التى نشأت في إطارها أو التى تعمل بالتعاون معها، إنما تتمثل -أى هذه المرتكزات- في الآتى على وجه الخصوص:

فنقطة البداية، في رأينا، تكمن في وجوب المبادرة إلى الاتفاق على شكل موحد لهذه العلاقة القانونية. فالمشاهد، أنه على الرغم من حقيقة أن الوضع العادى للأمر يقضى بأن يكون ثمة ترابط عضوى ووظيفى بين مجمل الأجهزة والمؤسسات التى تنتهى إلى بنيان تنظيمى واحد، إلا أن ذلك يكاد يكون غائبا إلى حد بعيد بالنسبة إلى المنظومة الخاصة بمؤسسات العمل العربى المشترك<sup>(٤٣)</sup>.

وثانيا، فإنه من الضرورى أن يعاد النظر في توزيع مقار المنظمات العربية المتخصصة، وبحيث ينص في أى تعديل يتم إدخاله على الشكل القانونى الحاكم لعلاقتها بالجامعة على وجوب ألا تستضيف الدولة العربية الواحدة أكثر من منظمتين فقط من هذه المنظمات .

وثالثا، نرى كذلك أنه أضحي من اللازم الاعتراف للمنظمات العربية المتخصصة التى نشأت في إطار الجامعة -وبقرارات من مجلس الجامعة- بالشخصية القانونية الدولية المستقلة، لأن الحديث عن ضرورة تعزيز

العلاقة بين الجامعة وهذه المنظمات لا ينبغي أن يكون على حساب التمتع بالشخصية القانونية الدولية لهذه الأخيرة. ومؤدى ذلك، في عبارة أخرى، أن إبرام "اتفاقات وصل" بين المنظمات العربية المتخصصة كل على حدة- وبين جامعة الدول العربية، على غرار ما هو موجود في إطار نظام الأمم المتحدة، يمكن أن يكون مفيدا في صياغة علاقة قانونية جديدة بينهما.

ورابعا، وكما أشرنا في حالة التجمعات العربية الجزئية، فإنه من المرغوب فيه أن تخول هذه المنظمات العربية المتخصصة سلطة التقدم إلى محكمة العدل العربية -حال قيامها- لطلب الفتاوى منها بشأن المسائل القانونية التي تثور في نطاق مباشرة كل منها لاختصاصاتها، وكذا تلك التي تتصل بعلاقاتها المتبادلة. ويمكن أن يتم ذلك من خلال المجلس الاقتصادي والاجتماعي العربي، بالنظر إلى عدم وجود جهاز عام في نطاق منظومة جامعة الدول العربية.

ولا شك في أن تخويل هذه المنظمات الحق المذكور قد أضحى ضروريا في إطار الحديث عن تطوير مؤسسات العمل العربي المشترك أو التفكير بجدية في إمكانية إحياء المشروع القومي العربي التكاملي، خاصة وأن تعدد مجالات النشاط الذي تباشره هذه المنظمات يؤدي -بالتبعية- إلى تعدد موضوعات الخلاف أو تباين وجهات النظر التي يلزم حلها الحصول على رأى أو مشورة قانونية من جهاز متخصص<sup>(٤٤)</sup>.

\* الحاجة إلى مدخل جديد لتنظيم علاقة جامعة الدول العربية بالمنظمات العربية غير الحكومية

لعله من قبيل تحصيل القول، بداية، بأنه قد بات من المسلم

به في الوقت الراهن أن التنظيمات غير الحكومية عموماً -الوطنية منها والدولية على حد سواء- قد أضحت تضطلع الآن بدور مهم في مختلف المجالات وخاصة تلك التي تتعلق بقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكذا تلك المتعلقة بقضايا حقوق الإنسان<sup>(٤٥)</sup>.

وحيث إن الاقتراب الوظيفي في دراسة قضايا التكامل الإقليمي، هو الذي أصبح يعول عليه اليوم بدرجة أكبر من ذي قبل، لذا فإننا نخلص إلى القول بأن تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك كمدخل لبناء مشروع قومى عربى جديد يستلزم ضرورة إيجاد علاقة قانونية واضحة بين جامعة الدول العربية بوصفها المنظمة العربية القومية الأم من ناحية وبين المنظمات العربية غير الحكومية (كاتحاد المحامين العرب، والمنظمة العربية لحقوق الإنسان، واتحاد الصحفيين العرب مثلاً) من ناحية أخرى.

ويمكن لهذه العلاقة المقترحة أن يعبر عنها على النحو التالى، ومستفيدين في ذلك أيضاً من التجربة الخاصة بعلاقة المنظمات الدولية (العالمية) غير الحكومية بالأمم المتحدة من خلال المجلس الاقتصادى والاجتماعى:

فأولاً، من المفيد أن ينص في ميثاق جامعة الدول العربية -عند تعديله- على آلية معينة للتشاور بين الجامعة والمنظمات العربية غير الحكومية .

واتصالاً بهذه النقطة السابقة، نرى أن منح المنظمات العربية غير الحكومية أو الاعتراف لها "بصفة المراقب" لدى الجامعة، وفيما يتصل بالموضوعات ذات الاهتمام المشترك، إنما يصير أمراً جديراً بالتفكير فيه، حيث إن من شأن ذلك أن يتيح الفرصة لتنسيق المواقف والسياسات إزاء

مثل هذه الموضوعات.

وثالثاً، أن تعزيز دور المنظمات العربية غير الحكومية في إطار منظومة النظام العربي، يستلزم أيضاً أن تبادر الجامعة من جانبها -وقدر المستطاع- إلى تقديم الدعم المالى والفنى الممكن لهذه المنظمات ذات الموارد المالية المحدودة أصلاً.

وتقديرنا، أن أهمية هذا الدعم -والذى يجب أن يشمل أيضاً المؤازرة السياسية والمعنوية- تتمثل بالأساس في التخفيف من بعض الضغوط السياسية التى قد تتعرض لها المنظمات المذكورة من جانب هذه الدولة العربية أو تلك، مما يعطيها -أى المنظمات العربية غير الحكومية- قدراً أكبر من حرية الحركة.

والواقع، أنه لا ينال من قيمة هذا الرأي الذى نذهب إليه ما قد يقوله البعض عن حقيقة أن الموارد المالية لا تمثل مشكلة حالة بالنسبة إلى المنظمات العربية غير الحكومية وحدها، وإنما هي مشكلة تعاني منها جامعة الدول العربية ذاتها. فمع اقتناعنا بسلامة هذا الرأي الثانى، إلا أن الجامعة ربما تظل -مع ذلك- هي الأقدر على تدبير مواردها من المنظمات غير الحكومية. وعلاوة على ذلك، فإن الجامعة يمكنها أن تمد يد العون إلى هذه المنظمات بطرق شتى، منها مثلاً القيام بنشاطات مشتركة أو دعوة المنظمات المذكورة لممارسة بعض أنشطتها في مقر الجامعة أو مساعدة بعضها في إبرام اتفاقات مقر مع الدول المضيفة .

#### (د) حول ضرورة البحث عن نظام فعال لتسوية النزاعات

لا يتسع المقام هنا للبحث تفصيلاً في تقدير مدى فعالية النظام

العربي لتسوية النزاعات طبقا لما تكشف عنه الخبرة التاريخية ذات الصلة وعلى امتداد ما يزيد على خمسة عقود من عمر هذا النظام، لذا فقد يكون من المهم أن نركز هنا على بعض الأفكار التي من شأنها معالجة أوجه القصور في النظام المذكور وإعطائه المزيد من قوة الدفع التي التي تمكنه من الاضطلاع بوظيفته في مجال التسوية السلمية للنزاعات العربية - العربية.

وتشمل هذه الأفكار، بحسب رأينا، ما يلي<sup>(٦١)</sup>:

فأولا، يتعين النص في صلب ميثاق جامعة الدول العربية - بوصفها الركيزة الأساسية لأي نظام عربي تكاملي - على أن يعاد تنظيم مجلس الجامعة على نحو يمكنه من الاجتماع على وجه السرعة، وذلك أسوة بما عليه الحال بالنسبة إلى مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة.

واتصالا بما سبق، فإن التأكيد مجددا على آلية قانونية لاجتماعات القمة العربية الشاملة يعتبر بدوره أمرا لازما ويتسق مع الدروس المستفادة من الخبرة التاريخية.

فكما سلف القول، فإن هذه الخبرة تكشف عن حقيقة أن دبلوماسية القمة العربية هذه يمكنها - إذا ما روعيت فيها الشروط المعمول بها في العديد من تجارب التنظيمات الدولية الأخرى كشرط الدورية في الاجتماعات والشرط الخاص بمستوى التمثيل ومكان الانعقاد - يمكنها أن تضطلع بدور أساسي في معالجة العديد من الخلافات العربية المستعصية. وإضافة إلى ما تقدم، فإن النص صراحة على آلية القمة العربية في إطار الجامعة بإنشاء مجلس الرؤساء والملوك مثلا واعتباره جهازا عاما من شأنه أن يحل لنا مشكلة الازدواجية التي يصطبغ بها مجلس الجامعة، والتي تتمثل في كونه

جهازا عاما من جهة تمثل فيه الدول الأعضاء جميعا وعلى قدم المساواة، وكونه -من جهة أخرى- جهازا تنفيذيا تناط به مهمة تنفيذ سياسات الجامعة وتحقيق أهدافها.

وثالثا، نحن نرى أن أى تعديل مقترح إدخاله على الوثائق الأساسية التى ينهض عليها النظام العربى لتسوية النزاعات، ينبغى أن يؤخذ فيه بعين الاعتبار ضرورة إسقاط وسيلة التحكيم كإحدى وسائل التسوية السلمية للنزاعات. ودافعنا إلى ذلك لا تكمن فى التقليل من أهميته التحكيم فى هذا الخصوص، وإنما لأن الدول العربية تستطيع فى أى وقت تشاء وحتى من دون الحاجة إلى وجود اتفاق سابق فيها أن تقرر اللجوء إلى التحكيم كوسيلة قانونية لتسوية نزاعاتها متى رأت ذلك ملائما هذا بالإضافة إلى أن نظام التحكيم المنصوص عليه فى بعض هذه الوثائق الأساسية - وعلى رأسها ميثاق جامعة الدول العربية- إنما هو نظام ذو طابع سياسى غالبا وليس نظاما قانونيا، وهذا يخالف ما استقر عليه العمل الدولى فى العصر الحديث من اعتبار التحكيم نظاما قانونيا، وهذا يخالف ما استقر عليه العمل الدولى فى العصر الحديث من اعتبار التحكيم نظاما قانونيا متكاملًا.

وأخيرا، فإننا نعيد التوكيد على ضرورة إنشاء جهاز أو أجهزة قضائية لاستكمال بعض أوجه القصور فى النظام العربى لتسوية النزاعات العربية- العربية. فمثل هذا الجهاز أو الأجهزة -لازم ولا غناء عنه إذا ما أردنا- بحق- تطوير مؤسسات العمل العربى المشترك تحت أى مسمى كان. ولعل الدور الفعال الذى تضطلع به محكمة العدل الأوروبية فى مجال دعم خطوات التكامل الإقليمى -بل والاندماجى- فى نطاق دول الاتحاد الأوروبى،

يمكن أن ينظر إليه بوصفه مثالا يحتذى في هذا الخصوص.

(هـ) الحاجة إلى إيلاء أهمية أكبر للجهاز الإدارى ولفكرة الوظيفة العامة في إطار مؤسسات العمل العربى المشترك

قد يكون من المناسب، ونحن نتحدث عن محاولة إحياء المشروع العربى القومى التكاملى أو تطوير مؤسسات العمل العربى المشترك، أن نشير إلى حقيقة أن أى حديث عن هذا التطوير ينبغى أن يولى أهمية خاصة لجهاز الأمانة العامة -كجهاز إدارى- في نطاق أى مؤسسة من هذه المؤسسات، مع الأخذ بعين الاعتبار ذلك التعاضد المطرد في دور الأجهزة الإدارية -أو إن شئنا الدقة- الأمانات العامة في نطاق التنظيمات والتجمعات الدولية على وجه العموم<sup>(٤٧)</sup>.

وتقديرنا، أن من بين الأفكار ذوات الأهمية القصوى التى تستحق الدراسة والمناقشة بشأنها في هذا الخصوص، ما يلى: فمن ناحية أولى، هناك -ولا شك- الضرورة المتمثلة فى أهمية المبادرة إلى وضع تصور أو توصيف قانونى جد واضح لمفهوم "الوظيفة العامة العربية"، بما يكفل إيجاد "الموظف الدولى العربى" أو "الموظف العام العربى" الكفاء، الذى لا يتردد برهة في إعلان ولائه الكامل لهذه الوظيفة العربية القومية وتقديمه -أى هذا الولاء- على ولائه الوطنى أو القطرى حال حدوث التعارض بينهما.

والواقع، أن مثل هذه المبادرة أضحت ضرورية للغاية كأحد المقومات الأساسية التى ينهض عليها أى مشروع عربى قومى ذى طبيعة تكاملية، حيث إن المشاهد في ضوء الخبرة التاريخية هو أن عددا غير محدود من بين أعضاء الجهاز الإدارى العاملين في مؤسسات العمل العربى

المشترك لا يزالون أسيرى المنطلقات والنزاعات الوطنية/القطرية الضيقة.

ويتصل بما تقدم، ومن ناحية أخرى، أهمية أن يراعى قدر الإمكان مبدأ التوزيع الجغرافى العادل عند اختيار الموظفين العاملين في المؤسسات المذكورة، وأن يكون الاختيار في جميع الأحوال مبنيا على اعتبارات الكفاءة العلمية والنزاهة والموضوعية، وليس على اعتبارات المجاملة والمحسوبية لشاغلي المناصب السياسية في هذا البلد العربى أو ذاك، وخصوصا في دول المقر.

ومن ناحية ثالثة، فإننا نرى أن اختيار الأمناء العاميين -أو المديرين العاميين- لهذه المؤسسة أو تلك من مؤسسات العمل العربى المشترك من بين مواطنى دولة المقر يحتاج بحسب اعتقادنا- إلى بعض المناقشة أو إعادة النظر، وذلك دون ما حرج حرصا على تفعيل المؤسسات المذكورة إلى أعلى درجة ممكنة، أخذين بعين الاعتبار الدروس التاريخية المستفادة من واقع الخبرة التاريخية ذات الصلة بهذا الأمر، وبحيث لا يتم الاختيار من بين مواطنى دولة المقر إلا فى أضيق الحدود وتحقيقا للإفادة القصوى من الكفاءات المتاحة فى هذه الدولة والتي قد لا تكون متاحة لدى غيرها.

والحقيقة، أنه ما دمنا نتحدث عن أهمية تداول منصب الأمين/المدير العام في مؤسسات العمل العربى المشترك كخطوة مهمة على طريق وضع دعائم مشروع عربى قومى تكاملى وأخذا بما هو معمول به في أغلب التنظيمات والتجمعات الدولية، فإننا نرى أن ذلك يتعين أن يقترن أيضا بضرورة إعادة النظر في النصوص التأسيسية -سواء الحالية أو التى يمكن أن تتم صياغتها مستقبلا- والمبادرة إلى تعديلها أو صياغتها بما يكفل تخويل شاغلي هذا المنصب الرفيع سلطات واختصاصات أوسع، ليس فقط



فيما يتعلق بتسيير العمل الإداري اليومي أو العادي، وإنما أيضا -- وبالأساس -- فيما يتصل بدور كل واحد منهم إزاء القضايا ذات التأثير الكبير على أداء هذه المؤسسات وقدرتها على تعزيز العمل العربي المشترك.

وأخيرا، وليس آخرا، فإن الإفادة من تجربة المحكمة الإدارية للأمم المتحدة في إنشاء محاكم إدارية في إطار مؤسسات العمل العربي المشترك وفي تطوير القائم منها كالمحكمة الإدارية لجامعة الدول العربية -- على نحو يجعل منها أداة قادرة على توفير الضمانات القانونية التي تكفل حسن اضطلاع الموظف العربي العام بواجباته الوظيفية القومية باستقلال دون مل خوف أو تهديد سواء من جانب دولته أو من جانب دولة المقر أو حتى من جانب قياداته الإدارية الأعلى، كل ذلك إنما يصير أيضا مطلبا أساسيا في هذا السياق.

## ٢- إحياء المشروع العربي التكاملي من خلال المدخل السياسي-

### الوظيفي

انتهينا، في موضع سابق، إلى التأكيد على حقيقة أن الأزمات العديدة التي اعترضت مسيرة العمل العربي المشترك، منذ ما يزيد على خمسة عقود من الزمان، تعزى في جانب منها إلى أسباب خارجية يأتي في مقدمتها حرص القوى الاستعمارية على تجزئة الوطن العربي إلى مجموعة من الدول تفصل بينها حدود دولية بالمعنى الدقيق، كما تعزى في جانب آخر إلى أسباب مرجعها واقع البيئة السياسية العربية ذاتها<sup>(٤٨)</sup>.

وكما سلف القول، أيضا، فإن الحرص الزائد من جانب الدول العربية على وجه العموم على التمسك بسيادتها الوطنية هو الذي لا يزال

يمثل إحدى العقبات الأساسية التي تعترض سبيل النهوض بالعمل العربى الجماعى على آية صورة كانت.

وتقديرنا، أن نقطة البدء فيما يتعلق بالتعامل مع مبدأ السيادة فى هذا الخصوص، إنما تتمثل فى ضرورة إقناع الدول العربية لإعادة النظر فى مواقفها إزاء هذا المبدأ، باعتبار أن إعادة النظر هذه قد أضحت فى الوقت الراهن مسألة حتمية للنهوض بالعمل العربى المشترك. ويجد هذا القول سنده الذى يسوغه فى اعتبارات عديدة، يرتبط بعضها بالتطورات المختلفة التى حدثت على المستوى الدولى العالمى مؤخرًا، كما يرتبط بعضها الآخر بالمعطيات الحادثة فى البيئة السياسية العربية.

والحقيقة، أنه على الرغم من كل ما يقال فى هذا الخصوص بشأن دور العوامل أو الاعتبارات الخارجية فى اصطناع الخلافات والمشكلات فيما بين الدول العربية والحيلولة -بالتالى- دون نجاح "المشروع القومى العربى"، إلا أننا ننحاز منذ البداية إلى ذلك الاتجاه الفكرى الذى يؤمن بشكل يقينى بأن الأسباب أو المعوقات الداخلية الرئيسية التى تعترض مسيرة التكامل العربى على أى مستوى كان، إنما هى أسباب ومعوقات داخلية أساساً<sup>(٤٩)</sup>.

ويترتب على هذا القول الذى نذهب إليه -مع جانب من الباحثين- نتيجة مهمة مؤداها أنه يصير من المؤكد أيضاً أنه بمقدار ما تنجح الدول العربية -على أى مستوى من مستويات العمل المشترك فيما بينها- فى توظيف واستثمار ما يتوافر لديها من إمكانيات فى اتجاه تعزيز هذا العمل الجماعى وتدعيمه، بمقدار ما تتاح لها القدرة الحقيقية التى تمكنها من التغلب على العوامل أو المعوقات الخارجية أو العمل على تحييدها قدر

المستطاع.

واتساقاً مع هذا التصور، فإن حديثنا عن ضرورة إعادة النظر في مبدأ السيادة الوطنية الدول العربية فرادى كمدخل لتعزيز العمل العربي المشترك وإرساء دعائم مشروع قومي عربي جديد، لا يعنى بالضرورة -ولا ينبغى أن يفهم منه- أن هذه الدول مطالبة بالتنازل كلية عن سيادتها الوطنية. فتوكيدا على ما انتهينا إليه في السابق، نخلص هنا أيضا إلى أنه لا يوجد ثمة ما يمكن أن يحول دون الإبقاء على مبدأ السيادة الوطنية مع إمكانية التخلي فقط عن قدر من هذه السيادة يسمح بتعظيم المساحة المشتركة للعمل العربي الجماعي. زد على ذلك، أنه يكاد يكون من المستقر في العمل الدولي المعاصر أن الكثير من القيود التي تتقيد بها الدول وتحد من نطاق مباشرتها لبعض مظاهر سيادتها الوطنية، إنما هي قيود اتفاقية بالأساس، بمعنى أن الأصل فيها -أي هذه القيود- أنها تعتبر إعمالا لمبدأ السيادة وليس خروجاً عليه.

كذلك، لا يفوتنا أن نؤكد في هذا المقام على أن الحديث عن وجوب تطويع مبدأ السيادة كمدخل رئيسي لوضع أسس نظام إقليمي عربي جديد، لا يعنى بالضرورة وبالحتم تركية صورة بعينها من صور التنظيم المؤسسي في إطار العلاقات العربية-العربية المعاصرة. فالعبرة، في نهاية الأمر، ليست بالشكل التنظيمي أو المؤسسي الذي تكون عليه صورة هذه العلاقات، بقدر ما هي في مدى فعالية وكفاءة هذا الشكل أو ذاك، بل وفي الإرادة السياسية للدول المعنية.

ولكن، كيف يمكن إحداث نوع من المواءمة أو التوفيق بين اعتبارات الحفاظ على السيادة الوطنية لكل دولة عربية على حدة، وبين

مقتضيات النهوض بالعمل العربى المشترك وتعزيزه؟

فى تقديرنا، ثمة مداخل أو اقترابات عديدة يمكن بواسطتها الوصول إلى ذلك، ومنها<sup>(٥٠)</sup>:

فأولاً، هناك المدخل الذى يتمثل فى ضرورة الإفادة بشكل جدى مما تقدمه النظريات الوظيفية فى التكامل الإقليمى من قواعد وإمكانات تتسم فى مجملها بالتدرج والواقعية، ناهيك عن محاولة تحديد الاعتبارات ذات الحساسية السياسية العالية إلى حدودها الدنيا.

واتصالاً بما سبق، هناك المدخل المتمثل فى ضرورة الاهتمام بإقامة المشروعات العربية العامة والتوسع فيها قدر المستطاع، مع الحرص على وجوب أن يمتد نشاطها ليشمل النطاق الجغرافى للدول العربى عموماً.

والراجع، فى نظرنا، أن إقامة مثل هذه المشروعات الدولية المشتركة فى النطاق العربى والتوسع فيها، لا يمثل فقط استجابة لأحد الاتجاهات السائدة فى عالمنا المعاصر والذى أضحت فيه هذه المشروعات المشتركة تضطلع بدور رئيسى فى إدارة العلاقات الدولية، وإنما سيؤدى ذلك - أى إقامة مثل هذه المشروعات - إلى تحقيق هدفين كبيرين فيما يتعلق بتعزيز العمل العربى المشترك من غير الاصطدام مباشرة بمبدأ السيادة الوطنية.

أما الهدف الأول، فيتمثل فى هدف تحقيق "الوحدة من خلال التنوع". فالدول العربية تستطيع - إن صح لديها العزم وصدق إرادتها السياسية - أن تخطو بخطوات حثيثة فى اتجاه العمل الجماعى من خلال الأخذ بنظام تقسيم العمل وتوزيع الأدوار فيما بينها، وذلك بصرف النظر

عن الشكل الدستوري أو الإطار المؤسسي الذي يمكن أن يجمع بينها.

وأما الهدف الثاني، فتتمثل في خلق مصلحة أو مصالح مشتركة تحرص كل دولة عربية - وحتى انطلاقاً من الاعتبارات الوطنية أو القطرية الضيقة - على المحافظة عليها وتنميتها. والحق، أنه بمقدار ما تشعر حكومات الدول العربية، بل وبمقدار ما تلمس الشعوب العربية في أقطارها المختلفة - بأن ثمة فائدة حقيقية تعود عليها في النهاية من وراء هذا المشروع العربي المشترك أو ذاك، بمقدار ما تكون هناك رغبة قوية في التحمس له والدفاع عنه، ومن غير الوقوف كثيراً أمام اعتبارات السيادة الوطنية الضيقة.

غاية القول، إذن، وفي ضوء ما تقدم، أن المدخل السياسي المتمثل أساساً في ضرورة تطويع مبدأ السيادة الوطنية هو الذي يجب النظر إليه - بحسب رأينا - باعتباره المدخل الحقيقي لتعزيز العمل العربي المشترك وإرساء دعائم مشروع قومي جديد.

والواقع، أنه مما يعزز من هذا الاستنتاج حقيقة أنه لا سيادة فعلية ولا استقلالاً حقيقياً ولا تنمية ناجحة إلا في إطار الوطن العربي الواحد. وبعبارة أخرى، وكما خلص بعض الباحثين وبحق، فإن الحاجة الملحة الآن لتطويع مبدأ لسيادة الوطنية في النطاق العربي، صارت تجد سندا قويا لها في حقيقة أن أغلب الدول العربية ما تزال إلى اليوم "أضعف من أن تجازف وتقدر على دخول عرين السياسة الدولية منفردة، ولأن معظم هذه الدول - وربما جميعها - مهددة الآن في هويتها وتماسكها الاجتماعي، بل إن بعضها مهدد في كيانه"<sup>(٥١)</sup>.

---

## المدخلات.. والمناقشات

### أ.د. نجوى الفوال

بداية، أود أن اشكر أ.د. نازلي معوض أحمد مدير المركز على دعوتها الكريمة لى. كما أود أن أوضح أيضاً أن تخصصى هو النظام الأفريقي وليس النظام الإقليمى العربى. لذلك... اسمحوا لى واطلب المعذرة مقدماً إذا كانت ملاحظاتي عامة وغير متخصصة.

لا شك فى أن هذه البادرة من جانب مركز البحوث واندراست السياسية تجئ فى وقتها تماماً حيث إن الدول العربية تحاول جادة الآن أن تتحسس طريقها لإيجاد الآليات المناسبة للتعامل مع قضاياها الراهنة. ولذلك، فإننى اشكر أيضاً د. أحمد الرشيدى على هذه الورقة المتميزة التى تقدم بها والتى اصطبغت فى الحقيقة بالتحليل المنطقى المتميز، فهى تنطلق من تحديد الإقليم، ثم تحاول بيان الأسباب التى دعت إلى هذا الطرح والتى تفرض واقع النظام العربى ومستقبله مرة أخرى.

ففيما يتعلق بالجزء الأول الخاص بالوسائل والآليات المتعلقة بكيفية النهوض بالعمل العربى المشترك، ود. أحمد الرشيدى تناولها من مدخليين: أحدهما قانونى والآخر سياسى. وأنا أود أن أركز هنا على أهمية المدخل الشعبى وإن كنت أشير فى شأنه إلى المدخل الثقافى لضرورته لإبقاء صورة إسرائيل كدولة معتدية فى الذاكرة وفى الضمير العربى الجماعى، ولدى الشباب خاصة. فإسرائيل هى العدو المصيرى والإستراتيجى بالنسبة لنا، وهى حقيقة يجب أن يعيها الجيل الحالى من الشباب الذى سيتولى قيادة

الأمة مستقبلاً. إن أهمية هذا المدخل الثقافي تبدو ضرورية للغاية إذا عرفنا أن العشرين سنة الماضية التى شهدت إقامة علاقات عربية رسمية مع إسرائيل قد طمست هذه الحقيقة، بحيث أضحي شبابنا لم يعد يميز كثيراً بين من هو العدو ومن هو الصديق. لكل ذلك، فأنا أشدد بقوة على أهمية الدور الذى يضطلع به الإعلام المصرى والإعلام العربى عامة فى هذا الخصوص.

**أ.د. محمد سعد أبو عامود**

بداية أوجه شكرى لمركز البحوث والدراسات السياسية على دعوتى لحضور هذه الندوة، ويسعدنى أن أكون معكم الآن.

الحقيقة، أننى أهنى أخى د. أحمد الرشيدى على هذه الورقة التى سعدت بها كثيراً وأنا أقرأها خلال اليومين الماضيين. واسمحوا لى أن أبدأ بالإشارة إلى أن ما ذهب إليه د. أحمد الرشيدى بشأن تعريف النظام الإقليمى العربى يشتمل على ثلاثة عناصر هى: العنصر الأول، ويتعلق بإعادة بناء منظور العلاقات الرسمية والشعبية فيما بين الدول العربية. العنصر الثانى، ويتعلق بكيفية الوصول إلى صيغة للتوازن بين المصالح القومية العليا والمصالح الوطنية القطرية. أما العنصر الثالث، فيتعلق بالروابط والمقومات القائمة بين العرب.

هذه العناصر قد نتفق بشأنها مع الباحث، ولكن فى مداخلتى أود أن أركز على الفرضية الخاصة بإعادة بناء العلاقات الشعبية حيث إنها تشكل مدخلاً مهماً لإعادة بناء العلاقات الرسمية. لذلك، فنحن فى حاجة إلى شبكة مصالح قوية بين أبناء الشعوب العربية وخاصة العلماء والمفكرين ورجال الأعمال والشباب. ويمكن لمؤسسات المجتمع المدنى أن تقوم بدور مهم فى هذا المجال.



الجزئية الأخرى التى أشار إليها د. الرشيدى تتعلق بمسألة التوازن بين المصالح القومية والمصالح النظرية. وهذه مسألة حساسة وخطيرة للغاية، والبحث الأمنى والتعمق فى سبيل تحقيق هذا التوازن ضرورى، وخاصة فى المجالات الاقتصادية والصناعية.

نقطة أخرى أشار إليها د. أحمد الرشيدى تتعلق بالثوابت التى ينطلق منها المشروع القومى العربى. طبعاً اللغة العربية كعامل موحد بين العرب أمر لا خلاف عليه. أما عن دور الدين الإسلامى، فأنا اتفق مع الباحث، ولكن توجد فى الوطن العربى آراء أخرى لا ينبغى إغفالها، وهى تطرح سؤالاً مهماً: هل الإسلام بالضرورة عامل محفز للمشروع القومى العربى ويدفع به إلى الأمام؟ باعتقادى، أن الإسلام كثقافة يعد مكوناً أساسياً للثقافة العربية، ولا يمكن تجاهل دوره، وهو مدخل مهم للعمل العربى المشترك. كما أن للإسلام عمقاً إستراتيجياً يمكن أن يستفيد منه العرب، ذلك أن فضاء العالم الإسلامى يتيح لنا فرصاً مواتية مهمة.

وبهذه المناسبة، أنا اتفق مع د. أحمد الرشيدى فيما ذهب إليه بشأن أن العامل الجغرافى يحتاج إلى قراءة جديدة، حيث إننا بحاجة إلى خلق روابط مصلحية فيما بين الدول العربية وكذلك روابط مع الدوائر الأخرى كالدائرة الأفريقية والدائرة الآسيوية.

#### **د. محمد السعيد إدريس**

أشكر أ.د. نازلى معوض أحمد على دعوتها لى لحضور هذه الندوة القيمة.. وأهنئ أخى د. أحمد الرشيدى ومركز البحوث والدراسات السياسية على اختيارهما لهذا الموضوع المهم الذى يجئ فى ظروف بالغة الخطورة والصعوبة فى وطننا العربى.

لا شك عندي في أن الأحداث الأخيرة على الساحة الفلسطينية، إنما تعيد الاعتبار للمشروع القومي العربي والهوية العربية. أنا اعتبر أن هذه الندوة مهمة لإعادة الوعي المفقود لدى شبابنا. ولعل المثال بالغ الدلالة على ذلك هو ما حاول الطفل المصري أحمد شعراوي الذي هزه مقتل شقيقه الطفل الفلسطيني محمد الدرة، فحاول الذهاب إلى الأراضي الفلسطينية لينضم إلى كتائب المجاهدين ضد العدوان الإسرائيلي الغاشم على الشعب الفلسطيني... لعل هذه المسألة أبلغ دليل على عودة الوعي إلى العقل المصري والعربي عموماً تجاه قضايانا الراهنة.

والحقيقة... أن ما قالته د.نجوى الفوال عن التنشئة الثقافية أمر مطلوب جداً الآن. تمتاز الورقة -من جهة أخرى- بأنها لم تحاول الخوض في التفاصيل الخاصة بالعلاقات العربية بشأن ماهية مشروعات التكامل العربي. كما تمتاز بأنها لم تحاول استبعاد فكرة الدولة النظرية، بل على العكس اعترفت بالخصوصيات الوطنية هنا وهناك. وأنا اتفق مع ذلك تماماً، ولكن يبقى السؤال: كيف يمكن التعامل مع مفردات قومية في ظل دول قطرية متصارعة؟ وكيف يمكن التعامل مع مخرجات النظام السياسي النظري لتحديد تأثيراتها السلبية بما يدعم العمل الوحدوي العربي؟

نقطة أخرى أود الإشارة إليها هنا، تتعلق بشكل العلاقة بين التنظيمات فوق القومية المطروحة حالياً كالمشروع المتوسطي والمشروع الشرق أوسطي. د.أحمد عالج هذا الموضوع بأسلوب مختلف أو غير متسق، ففي الجزء الأول من ورقته يقول إنه ليس هناك تعارض بين المشروع القومي العربي والمشروعات المذكورة (في متن الورقة)، لكنه يعود (في موضع آخر) ويقول أن هذه المشروعات تمثل تحديات للنظام

العربي. والسؤال: كيف يمكن الثقة فى إمكانية التعايش بين المشروع العربي وهذه المشروعات، إذا لم يتسن للعرب التفاعل معها بشكل إجمالى؟

النقطة الأخيرة، وتتعلق بالتكامل العربى. الورقة فى بدايتها تحدثت عن التكامل دون الخوض فى الأدبيات ذات الصلة. والحقيقة، أن هذا الموضوع بحاجة إلى المزيد من البحث لبيان أى مستوى من مستويات هذا التكامل يناسبنا: هل على مستوى السياسات العليا، أم على مستوى السياسات الدنيا؟ وهنا،ؤكد على أن الإرادة السياسية ضرورية لأى شكل من أشكال التكامل. فبدونها لا نستطيع قطع أى خطوة تذكر فى أى مشروع تكاملى.

#### أ.د. نازلى معوض أحمد

الحقيقة، د. محمد السعيد إدريس لفت نظرى إلى شئ جديد تماماً، وهو دور الإعلام العالمى فى إلقاء المزيد من الغيوم على المذابح التى تجرى فى الأرض الفلسطينية المحتلة... ولا شك فى أن ذلك يعبر عن تطور نوعى جديد للرأى العام العالمى تجاه القضية الفلسطينية. كما اشكر د. محمد السعيد أيضاً على توضيحه للمثال الخاص بحالة الطفل المصرى أحمد شعراوى الذى يدلل بوضوح على أن شيئاً جديداً أخذ يتبلور فى العقل الجماعى الشعبى المصرى والعربى.

#### أ.د. حسن نافعة

بداية، أحب أن أشير إلى حقيقة مهمة وهى أنه فى الانتفاضة الفلسطينية الأولى عام ١٩٨٧، كان موقف الرأى العام العالمى بشأنها أكثر تجاوباً مما هو عليه فى الانتفاضة الحالية. ففى الانتفاضة الأولى، مثلاً، كان هناك عدد من كبار الكتاب السياسيين سواء فى الصحافة أو فى

التليفزيون انشغلوا بالموضوع وبعضهم أجرى حوارات عديدة ومطولة بشأنه لكن فى الانتفاضة الحالية، فى تقديرى أن الإعلام الغربى كان منحازاً لصالح إسرائيل، ولعل حالة محطة C.N.N دليل واضح على ذلك. ونتيجة لذلك، فإن كمية المعلومات التى توافرت عن الانتفاضة الحالية أقل بكثير من سابقتها. ومن ثم، فأنا اتفق مع ما قيل من أن التعبئة الحقيقية حصلت بفضل دور الإعلام العربى أولاً.

#### أ.د.نجوى الفوال

مهم جداً أن نتذكر هنا أيضاً حقيقة أن الإعلام العربى الذى بث أخبار الانتفاضة الفلسطينية الحالية وأتاح المعلومات بشأنها كان إعلاماً حراً وغير خاضع للحكومات العربية. وكما تفضل د.حسن نافعة، فإن الإعلام الغربى إعلام متحيز جداً لصالح إسرائيل. ومن ينظر إلى غلاف مجلة النيوزويك (العدد الأخير)، يجد أنه يصور الفلسطينيين على أنهم هم الذين يضربون الإسرائيليين. ولذلك، فإنه بات من المحتم أن يصل صوت الإعلام العربى إلى العالم الخارجى حتى يسمعه الآخرون.

#### أ.د. كمال المنوفى

لابد وان نأخذ بعين الاعتبار -ونحن نتحدث فى موضوع إحياء النظام العربى وتفعيله- ما يسمى بالهويات العربية الفرعية، وإلى أى حد يمكن أن تمثل تهديداً أو خطراً على الهوية العربية القومية التى يجسدها هذا المشروع. أنا فى ذهنى فى هذا الشأن الهوية الخليجية أو ما يقال عن الهوية الخليجية والشخصية الخليجية، وما يعنيه ذلك من دلالات وتداعيات. كما أن هناك المثال الخاص بموقف القوى الإسلامية التى يرفض بعضها الفكرة القومية العربية، وتشكك بشكل كامل فيما يسمى بالانتماء العربى

والمشروع القومي العربي. وبطبيعة الحال، هذه القوى لا يمكن أن نغفل دورها لأنها موجودة فى الشارع ولها تأثيرها الفعال. نقطة أخرى أثيرها هنا أيضاً، وتتعلق بغياب الإرادة السياسية، يجب أن نبث عن السبب. لماذا لا توجد إرادة سياسية عربية موحدة؟ هل يرجع ذلك إلى طبيعة تكوين النخب الحاكمة فى الوطن العربي وأسلوب وصولها إلى الحكم، بما يعنى أنه لو تغير هذا الأسلوب يمكن أن يختلف الأمر؟

#### أ.د. نازلى معوض

أضيف إلى الهويات الفرعية الموجودة والتي ذكرت، هوية أخرى هى الهوية المغاربية. وهذه الهوية تقوم الآن كرأس جسر طبيعى يربط بين العروبة والأوروبية، كما تقوم كحلقة وصل بين الوطن العربي والعالم الأوروبي- المتوسطى. وفى اعتقادى، لابد من استثمار هذه الهوية المغاربية بكامل مقوماتها للوصول إلى التجمع المتوسطى الذى هو المعبر الحقيقى إلى المشروع الشرق الأوسطى. أما فيما يتعلق بما ذكره أ.د. كمال المنوفى بشأن النخب الحاكمة، فما أراه هو أن هذه النخب ليس من مصلحتها التنازل عن المكتسبات الضخمة التى تحققت لها، ومن ثم فإن ذلك يجب أن يكون محل اعتبار ونحن نتحدث عن تطوير مؤسسات العمل العربي المشترك بهدف إعادة بعض النظام الإقليمى العربي وتفعيله.

#### أ.د. حسن نافعة

د. كمال المنوفى أثار نقطتين مهمتين. قضية الهوية فى رأى مهمة للغاية بالنسبة لإمكانية بلورة مشروع عربى سواء قومى أو تكاملى. والحقيقة، أن هناك هويات أخرى عديدة على المستوى العربى: الهوية الخليجية، الهوية المغاربية، هوية مصرية-سودانية.... كما توجد هويات

أصغر كالفرعونية فى مصر مثلاً، والتي يتردد الحديث عنها من حين إلى آخر وخاصة فى أوقات الأزمات، كما حدث أيام السادات عندما أثارها توفيق الحكيم. لكن وجود هذه الهويات الفرعية لا ينفى الهوية القومية.

القضية الأولى المهمة التى أثرت تتعلق بموضوع تداول السلطة ومسألة غياب الإرادة السياسية. أتصور أن المشكلة الحقيقية التى تواجهنا هنا تكمن فى عدم وجود مؤسسات تستطيع تحمل عبء المشروع القومى العربى المطروح. كما أننا لسنا متأكدين من وزن هذا المشروع العربى لدى الجماهير العربية.

#### **أ.د. عبد المجيد فراج**

يهمنى هنا أن أؤكد على حقيقة أساسية مفادها أنه ليس بالتكامل أو بالسوق العربية المشتركة تتحقق المصالح القومية العربية العليا. المهم فى اعتقادى هو أن ننتج لكى ننافس العالم الخارجى... ننتج أولاً على المستوى الداخلى ونكمل بعضنا البعض، ثم بعد ذلك نتطلع إلى التصدير.

ثم أنا فى الحقيقة أود أن نخرج بشئ يودى إلى شئ. وأرى أنه من المهم ألا تكون طموحاتنا أكبر من إمكانياتنا حيث إن من شأن ذلك أن يرتب آثاراً سلبية جديدة تضاف إلى رصيدنا السابق من هذه السلبيات. ومعنى ذلك، أن أى بحث حقيقى فى سبيل إحياء المشروع القومى العربى، يتعين أن يركز على حدود الإمكانيات المتاحة لنا. زد على ذلك أن التركيز على المدخلين القانونى والسياسى ليس كافياً.

أما عن قضية الديمقراطية وحقوق الإنسان، فالواقع الراهن لا يبشر بأمل كبير حيث إن النخب الحاكمة هى التى تهيمن على مقاليد الأمور فى

البلاد العربية وهى التى تمسك بزمام الأمور، بل وتتحكم فى أرزاق الناس وقوتهم.

#### د. محمد سعد أبو عامود

فيما يتعلق بالجزء الخاص بالتحديات الذى عرضت له الورقة، باعتقادى أن التحديات هنا كثيرة وبعضها لم يذكره د. أحمد الرشيدى. فهناك مثلاً قضية الأقليات وقضية حقوق الإنسان وهما قضيتان تفتحان الباب أمام احتمالات التدخل الأجنبى تحت ستار الاعتبار الإنسانية. وموضوع الاضطهاد الدينى يوجد على جدول أعمال الولايات المتحدة، وهو يشمل العديد من الدول العربية. وقضية حقوق الإنسان أضحت من قضايا الأمن للدولة العربية القطرية، ويمكن أن تكون أحد المداخل التى تخفف من حجم الضغوط التى تواجهها الدول العربية.

التحديات على المستوى الإقليمى أيضاً خطيرة. وهناك جزئية مهمة أحب أن أشير إليها وتتفق مع ما ذكره د. أحمد الرشيدى وأعنى بها الوزن الثقافى والهوية الثقافية لأى مشروع حضارى. ومهم جداً أن تكون محل اعتبار من جانب المهتمين بالعمل العربى القومى. كما أحب أن أشير أيضاً إلى المسألة الخاصة بالتوازنات الإقليمية. ففى اعتقادى أن أى دولة عربية لا تستطيع الهروب من الإطار العربى بأى شكل من الأشكال ومؤدى ذلك، أنه إذا أرادت الدول العربية أن تدخل فى مشروعات إقليمية، فعليها أن تقيم نظامها الإقليمى الخاص بها أولاً. وبهذه المناسبة، فإن موضوع الدولة-القائد أو الدولة المؤثرة صعب الحديث عنه الآن حيث لا توجد دولة عربية تستطيع بمفردها القيام بهذا الدور، كما لا يوجد إجماع عربى على اضطلاع دولة عربية بذاتها بهذا الدور. لذلك، أنا أطرح صيغة الدور

التكامل.

#### د. محمد السعيد إدريس

لدى بعض الملاحظات فيما يتعلق بالمحور الخاص بالمعوقات، فبداية اعتقد أن قضية الوحدة العربية تأتي فى الأولوية تماما بالنسبة لخصوصية السلطة فى الدول العربية، وهى مسألة سلبية بحسب رأى حيث إن فكرة السيادة تمثل أحد المعوقات الأساسية فى هذا الخصوص. ويرتبط بذلك قضية الديمقراطية وعدم تداول السلطة، حيث تظل القيادات الحاكمة أيضا معوقا أساسيا أمام أى إمكانية حقيقية لتعزيز العمل العربي المشترك حتى فى مستواه الأدنى. ومن هنا يتعين علينا أن نظل نبحت فى سبل تطوير هذا العمل العربي المشترك مستفيدين فى ذلك من التجارب الدولية المماثلة فى التكامل الإقليمى كتجربة الاتحاد الأوروبي. وأتمنى على أخى د. أحمد الرشيدى أن يقرأ أدبيات د. عصمت سيف الدولة وخاصة كتابه الذى سماه "طريق الوحدة العربية" حيث إنه سيكون مفيدا فى هذا الخصوص.

أمر أخير أشير إليه فيما يتعلق بالمعوقات ويتصل بمسألة هيكلية النظام العربي فى ذاته ونمط توزيع القوة فى داخله. حيث تثار أسئلة عديدة هنا: من هم أطراف هذا النظام الفاعلون؟ وما هى الدول المحور فيه؟ وما هى القوى المناوئة؟ وهل هو نظام ثنائى القطبية أم نظام متعدد الأقطاب؟...

وفى الختام، أكرر أن الورقة قدمت أشياء كثيرة مفيدة، وفتحت إمكانيات أكبر لمزيد من أعمال الفكر والاجتهاد والمراجعة سواء بالنسبة للقوميين العرب أو لغيرهم.



أبدأ بملاحظة خاصة بتحديد المصطلحات. العنوان المقترح للورقة هو إحياء النظام الإقليمي العربي، ثم يأتى المحور الأول ليحدثنا عن المقصود بالمشروع القومى العربى، المحور الثانى: دواعى التفكير فى إحياء هذا المشروع، ثم يتحدث المحور الثالث عن سبل هذا الإحياء. أتصور أن المقصود أساسا من هذه الورقة هو إعادة إحياء أو تطوير أو إصلاح أو تدعيم النظام الإقليمي العربى. ثم إن الحديث عن إحياء المشروع العربى يفترض أن هذا المشروع لم يعد قائما، ويعلم صديقى د. الرشيدى أن هذا المشروع موجود وقائم ولو فى حدوده الدنيا، ويكفى أن أدلل على ذلك بتلك المنظمات العديدة القائمة فى الوقت الحاضر والتي يقوم عليها العمل العربى المشترك منذ ما يزيد على نصف قرن من الزمان.

وفى عبارة أخرى، إن اصطلاح المشروع القومى العربى كعنوان للورقة لا يتفق مع مضمونها. فالمشروع القومى العربى هو المرادف فى اعتقادى للمشروع الحضارى، وهذا يشمل على شقين: شق موضوعى خاص بالقيم والقواعد والأفكار، وشق إجرائى خاص بالمؤسسات. وإذا كانت الورقة قد أجادت فيما يتعلق بالمدخل المؤسسى للإصلاح على مستوى التكامل العربى سواء على مستوى التنظيم الأم أى جامعة الدول العربية أو على مستوى التنظيمات الفرعية والتخصصية، إلا أنها لم تعط المشروع الحضارى حقه من التحليل خاصة وأن هناك قضايا غاية فى الأهمية تثار فى هذا الشأن منذ انهيار دولة الخلافة العثمانية، مثلا: الخلاف لدى البعض بين العروبة والإسلام، موقف بعض العرب غير المسلمين من علاقة الإسلام بالعروبة..... الخ. وهنا أنا اتفق مع د. محمد سعد أبو عامود فى أن البعد

الثقافى الخاص بالهوية مهم جدا حيث إنه هو الذى يمثل العقبة الكبرى.

#### د. محمد السعيد إدريس

اتفق مع ما ذكره د. أحمد عبد الونيس، وإن كنت أضيف أن مسألة العروبة والإسلام تم تقدم كبير بشأنها على مستوى المؤسسات الشعبية وبعيدا عن الصراع الفكرى. وهناك مؤسستان تعملان فى هذا الإطار: مؤسسة المؤتمر القومى العربى وهى مؤسسة شعبية اختيارية، ومؤسسة المؤتمر القومى الإسلامى الذى يجمع فى إطاره بين قوميين وإسلاميين. ويقوم العمل المشترك لهاتين المؤسستين على مبدأ أساسى مؤداه: علينا أن ننطلق مما نتفق عليه وليعذر كل منا الآخر فيما نختلف بشأنه. ومن هذا المنطلق، اتفق على تجاوز الكثير من القضايا ذات الحساسية المتعلقة بالخبرات الماضية.

#### أ.د. بهجت قرنى

أنا سجلت بعض الملاحظات. وحتى لا أكرر ما قيل، سأبدأ بالموضوع الخاص بالعلاقة بين الإسلام والعروبة. نحن لا نستطيع فى دقائق معدودات أن نعطي هذا الموضوع حقه من التحليل والاجتهاد فهذا يحتاج إلى وقت اكبر لمناقشته.

بعد هذه الملاحظة العامة، أود أن أهنئ د. أحمد الرشيدى، حيث أنه قد استطاع فى صفحات قليلة أن يعالج موضوعات حساسة وحاول أن يجتهد برأيه فى العديد من النقاط الخلافية التى تثيرها. وأعتقد أن هذه شجاعة عملية أحياه عليها، حتى ولو اخطأ، فقد اجتهد. وأعتقد أن هذا الموضوع هو موضوع الساعة اليوم وسيبقى كذلك خلال المستقبل

المنظور. ومن المهم بالنسبة لمركز البحوث والدراسات السياسية أن يحاول التعريف بورقة د.أحمد، ويمكنه أن يتخذ هذه الورقة أساسا لمشروع بحثي اكبر ومتكامل وخاصة من النواحي الثقافية والقانونية والاقتصادية.

أنا أيضا أقدر استخدام المنهج القانوني الذي جاء مميزا بالسلسلة والوضوح، وإن كنت أتمنى لو حاولت الورقة أن تربط المفاهيم بالحقائق والمؤشرات. أعود إلى موضوع الهوية، سأركز هنا على عدد من النقاط: بداية يجب استقراء التاريخ لعمل كشف حساب: ما هي التجارب الوجدانية التي جرت؟ لماذا نجح بعضها؟ ولماذا أخفق البعض الآخر؟ وما هي حدود النجاح والإخفاق؟ لو قدر لنا أن نقوم بذلك أنا متأكد أننا سنصل إلى تقويم موضوعي لواقعنا. سنكتشف مثلا تلك المفارقة الهائلة بين القول والفعل، بين المنظوق به والمسكوت عنه. وهنا يأتي دور الثقافة السياسية في وطننا العربي.

صديقنا د.كمال المنوفى له دراسات مهمة عن الثقافة السياسية هذه، وهذه الدراسات يجب أن يستفاد منها. كذلك، فإن ما أشار إليه د.الرشيد بشأن دور الوظيفة العامة العربية، مهم جدا. ويتعين علينا كباحثين أن نجتهد للارتقاء بهذه الوظيفة ومستوى أدائها.

ملاحظة أخرى، خاصة بفكرة الوظيفة كمدخل للعمل العربي المشترك. هذا مهم جدا أيضا، والتجارب الدولية تؤكد على ذلك. والوظيفية هي التي تسمح بالتركيز على المشكلات المشتركة، وهي التي تحاول أن تعمم الفائدة على الجميع. واعتقد أن لدينا -نحن العرب- موضوعات عديدة يمكن معالجتها من خلال هذا الاقتراب الوظيفي: المياه، الكهرباء،....

أبدأ بتسجيل ملاحظة أولية مهمة، وهي أن الموضوع المطروح أمامنا موضوع كبير، ويصعب تناوله من جوانبه المختلفة من خلال ورقة واحدة. لذلك، فأنا اعتبر أن الورقة تصلح كإطار عام لهذا الموضوع. ملاحظة أخرى، خاصة بالتوقيت، ماذا لو قدمت هذه الورقة لاحقاً وبعد انتهاء أعمال مؤتمر القمة العربي الطارئ، هل كان من شأن ذلك أن يبادر د. أحمد إلى إعادة النظر في مضمون ورقته. مثلاً، هناك كلام الآن عن عزم المؤتمر على إعادة النظر في نظام اجتماعات القمة بحيث تكون بشكل دوري.

إذا تصفحنا الورقة ربما نجد أن الجزء الأخير منها هو الذي يمكن أن يعد إسهاماً حقيقياً ويقدم جديداً، حيث إن الحديث عن التحديات ليس جديداً وهي لا تواجه الدول العربية وحدها وإنما الدول كافة. وأنا أتمنى عند تنقيح الورقة أن يتم التركيز على الجزء الثالث أو الأخير.

واسمحوا لي أن أشير هنا إلى أن الحديث عن أي مشروع قومي عربي يجب أن يأخذ بعين الاعتبار ضرورة استيعاب القوى الاجتماعية والسياسية العربية كافة ودون استبعاد أي منها لأن أحد أسباب إخفاق المشروع القومي العربي حتى الآن هو محاولته استبعاد القوى غير القومية. كما يجب في هذا الخصوص - وهذا ما أكدت عليه الورقة بحق - الاعتراف بالدولة القطرية كأساس للعمل المشترك. المبدأ الثالث، وأسميه مبدأ عدم الشمول بالنسبة للأطراف المكونة للمشروع أو بالنسبة للقضايا أو الموضوعات التي يعنى بها. ولذلك، فليس ثمة ما يمنع من وجود أكثر من مشروع عربي في آن واحد. وبالنسبة إلى القضايا من المهم أن تكون

الأولويات واضحة. والمبدأ الرابع فى هذا الخصوص، هو مبدأ التدرجية. واعتقد أن التجارب الدولية الإقليمية الناجحة فى العالم أخذت بمبدأ التدرج والواقعية. وهذا يتضح ولا شك إذا قارنا بين تجارب التكامل العربى وتجارب التكامل الأخرى منذ نهاية الحرب العالمية الثانية.

اختتم حديثى فأقول إنه من المهم للغاية أن نراعى فى حديثنا عن النظام الإقليمى العربى وسبل تعزيزه وتفعيل أدائه ضرورة أن يكون هناك اهتمام بالعلم والتكنولوجيا من خلال مشروعات مشتركة تركز على البحث العلمى والتطور التكنولوجى. ويمكن أن يبدأ ذلك بعدد محدود من الدول العربية.

#### أ.د. بهجت قرنى

بالنسبة إلى القوى الإسلامية وغيرها من القوى التى شدد د. مصطفى علوى على ضرورة استيعابها فى النظام الإقليمى العربى، فى تقديرى أن المسألة ليست سهلة. فالقول بأن التكامل العربى يجب أن يركز على مبادئ معينة منها مبدأ النفعية مؤداه أننا يجب أن نقبل بمبدأ المساومة والتفاوض، فكيف نقول بذلك وفى الوقت ذاته نتحدث عن قوى ترفض هذا المبدأ بشدة انطلاقاً من أسس عقائدية. لذلك، فيتعين ابتداءً أن نرسى قواعد ثابتة لأسلوب التعامل بين بعضنا البعض. وهنا أعود ثانية إلى التأكيد على ضرورة استقراء التاريخ، الأحزاب الشيوعية الأوروبية التى رفضت مبدأ التكامل الأوروبى أو الأمر عادت وقبلت به بعد انتهاء الحرب الباردة.

#### أ.د. عبد المجيد فراج

أنا فى الحقيقة لست مرتاحاً لمسألة الدولة القائد. فأولاً، ما هى

المؤشرات التي على أساسها نقول أن هذه دولة قائد. ليس مهما في نظري من تكون من الدول العربية دولة قائد. المهم عندى أن تتفوق دولة عربية واحدة أو أكثر ماديا واقتصاديا وعلميا وتكنولوجيا. وفي تصوري أن افضل طريقة لقياس دور وثقل دولة ما (قائد) هي في قياس قيمتها عند غيابها.

#### د.أحمد الرشيدى

فى الحقيقة، أنا اشكر جميع أساتذتى وزملائى من السادة الحضور على ملاحظاتهم القيمة، واعتقد أن الورقة بذلك تكون قد حققت هدفها بإثارة هذه الحوارات الواسعة حول سبل إحياء المشروع القومى العربى أو أن شئنا الدقة حول سبل تفعيل أداء النظام الإقليمى العربى.

وأستاذن حضراتكم للتعقيب على بعض النقاط التى وردت فى ملاحظاتكم:

أولا، اتفق مع ما قيل بشأن حقيقة أن شبكة المصالح فيما بين العرب تشكل إحدى القضايا المهمة والمدخل لأى عمل عربى مشترك. وهذه المصالح يمكن أن تتحقق من خلال أشكال عدة: المنظمات غير الحكومية، الرأى العام العربى،... كما أتنى اتفق مع ما قيل بشأن افتقاد الثقة فى العديد من مؤسسات المجتمع المدنى فى وطننا العربى.

والحقيقة، أتنى فى تناولى لهذا الموضوع حتى خارج نطاق هذا الحوار اعتبر أن ثمة ثوابت ثلاثة لابد وأن تؤخذ بعين الاعتبار، وهى: أولا، لا ينبغى بحال استعداد الخارج الأجنبى على الداخل الوطنى تحت أى مسوغ كان. العمل الوطنى فى رأى يجب أن ينطلق من الداخل وليس من الخارج، ويجب أن يجد لنفسه الدعم والتأييد من الداخل وليس من الخارج. ثانيا،

مسألة التوازن بين القومى والوطنى ما تزال مسألة حساسة وصعبة. فلا يزال البعض منا يتحدث عن الدولة العربية حديثة العهد بالاستقلال، وبالتالى تحتاج إلى التمسك بسيادتها وتحرص على مباشرة مختلف مظاهر هذه السيادة: مقعد فى المنظمات الدولية، بنك مركزى، جنسية، علم، نشيد وطنى، شركة طيران،... المطلوب إذن هو التعامل بواقعية وبتدرج، وهنا يأتى دورنا نحن كمثقفين وباحثين. وعلينا أن ندرك بيقين أنه لا تعارض أساسيا بين دوائر الانتماءات المختلفة. فهذه الدوائر تتكامل مع بعضها البعض. فالجسد القوى لا يمكن أن يكون كذلك إلا إذا كانت كل وحدة من وحداته قوية.

ثانيا، أؤيد صراحة ما قيل بشأن دور الإعلام العربى والمصرى فى تعبئة الرأى العام الوطنى حتى انعقاد مؤتمر القمة العربى الطارئ بالقاهرة لمناقشة الموقف بالنسبة للانتفاضة الفلسطينية، لدرجة أننى أصبحت على يقين بأن ما حاولت إسرائيل والبعض منا ترسيخه بشأن مقولات السلام والتطبيع ذهب كله أدراج الرياح خلال اقل من أسبوعين من بداية الانتفاضة. وأود هنا أن أشدد على حقيقة أن الكثير من الثغرات التى شلبت نظمنا التعليمية خلال السنوات الماضية -وبالذات فيما يتعلق بعلاقتنا بالعدو الإسرائيلى- تحتاج إلى مراجعة مضمونية. إن الأجيال الجديدة من شبابنا وأولادنا يجب أن يدركوا تماما أن إسرائيل هى العدو؟ كانت وما تزال وستظل، وأن صراعنا معها صراع حضارى ممتد لا يحسمه اتفاق واحد أو أكثر "للسلام".

ثالثا، أعود ثانية إلى مسألة التوازن بين القومى والوطنى. أنا شخصا لا أجد حرجا فى استمرار الدولة الوطنية. وأزيد على ذلك، أنا لا

أرى من المصلحة أن تنهار الدولة الوطنية هذه. نحن مع الدولة الوطنية القوية، لأنها هي الرباط الذى يجمعنا بل ويحمينا ولو حتى ضد استغلال بعضنا لبعض. الدولة الوطنية هي العقد الاجتماعى الذى يجب أن يبقى ويستمر لا ليختفى ويتلاشى. المجتمع المدنى مطلوب، ولكن ليس على النحو الذى يتخيله البعض منا كمجتمع يكون بمثابة الدولة داخل الدولة، أو كمجتمع يعيش عالة على الخارج.

رابعا، اتفق مع ما ذكره أخى د. أحمد عبد الونيس من أن قضية العلاقة بين الإسلام والعروبة هي قضية مفتعلة إلى حد بعيد. أنا مثلا مواطن مصرى وعربى من حيث انتمائى ومسلم من حيث معتقدى الدينى. ولا أجد تعارضا فى ذلك. ثم إن العروبة شرفت بالإسلام، تماما كما أن الإسلام عز وقويت شوكتة بالعروبة.

واكتفى بهذا القدر، وأكرر شكرى لحضراتكم جميعا، وأشكر أستاذتى أ.د. نازلى معوض أحمد على تشريفى بإعداد هذه الورقة التى يسعدنى كثيرا أنها حازت على رضاكم، وبالله التوفيق.

#### **أ.د. نازلى معوض أحمد**

أشكركم على هذا الجهد الكبير، واعتقد أن ما بذلتموه من جهة قراءة هذه الورقة وفى التعقيب عليها هو محل تقدير من جانب المركز. وأتمنى أن يتشرف المركز دوما بمشاركاتكم وإسهاماتكم القيمة. وأشكر د. أحمد الرشيدى على جهده الرائع.

وإن شاء الله تعالى نلتقى فى مناسبات علمية قادمة قريبة. وألف

شكر..



## هوامش الدراسة

(١) السيد يس، تجديد المشروع القومى العربى: التشخيص والتصور والاستراتيجية، في، د.نادية محمود مصطفى (محرر)، مصر ومشروعات النظام الجديد في المنطقة، القاهرة: مركز البحوث والدراسات السياسية، ١٩٩٧، ص ٥٤.

(٢) راجع مثلاً: د.أحمد عبد الونيس شتا، د.أحمد الرشيدى، التكامل الإقليمى العربى: مشكلاته ووسائل النهوض به: دراسة تأصيلية في ضوء خبرة التنظيم الدولى الأوروبى، مجلة كلية الشريعة والقانون، جامعة الأزهر، العدد السادس، يناير، ١٩٩١، ص ص ١٢-١٣.

(٣) المرجع السابق، ص ١٢، وأيضاً:  
Deutsche, K., Political Community at the International Level, New York: Garden City, 1954, p. 34.

(٤) د.أحمد عبد الونيس، د.أحمد الرشيدى، مرجع سابق، ص ص ٢٨-٢٩.

(٥) المرجع السابق، ص ٣٥.

(٦) المرجع السابق، الصفحة ذاتها.

(٧) المرجع السابق، ص ص ٣٦-٣٧.

(٨) انظر مثلاً الآيات القرآنية الكريمة أرقام: ١٠٣، ١٠٥ (آل عمران)،

٤٨ (المائدة)، ١١ (هود)، ٩٢ (الأبياء)، ٢٩ (الفتح)، ٩ و ١٠ (الحجرات).

(٩) راجع مثلاً: د. أحمد طربين، التجزئة العربية: كيف تحققت تاريخياً؟ بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، ١٩٨٧، ص ص ٧ وما بعدها.

(١٠) راجع مثلاً: السيد يس، مرجع سابق، ص ٧٤.

(١١) انظر في إشارة إلى هذا المعنى، وعلى سبيل المثال: د. أحمد الرشيدى، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك كمدخل لبناء مشروع قومى عربى جديد، في، د.نادية محمود مصطفى (محرر)، مرجع سابق، ص ص ٨١-٨٥.

(١٢) د. عبد الله عبد الدايم، الفكر القومى العربى والفكر العالمى، مجلة شئون عربية، العدد ٨١، مارس ١٩٩٥، ص ٤٢.

(١٣) راجع مثلاً، د. أحمد الرشيدى، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك، مرجع سابق، ص ٨١.

(١٤) المرجع السابق، ص ص ٨٢ وما بعدها.

(١٥) المرجع السابق، ص ٨٢؛ وأيضاً: د. أحمد ثابت، تجديد المشروع القومى العربى في الفكر المصرى، في، د.نادية محمود مصطفى (محرر)، مرجع سابق، ص ص ١٢٤ وما بعدها.

(١٦) د. أحمد عبد الونيس، د. أحمد الرشيدى، مرجع سابق، ص ص ٥٠-٥٢.

(١٧) المرجع السابق، ص ص ٥٢-٥٣.

(١٨) راجع على سبيل المثال: د.أحمد الرشيدى، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك....، مرجع سابق، ص ص ٨٢-٨٣.

(١٩) راجع على سبيل المثال فيما يتعلق بالعلاقات الاقتصادية العربية عموماً: د.سعيد عبد الخالق محمود، العلاقات الاقتصادية العربية: المسار والمصير، مجلة شئون عربية، العدد ٨١، مارس ١٩٩٥، ص ص ١٩٤ وما بعدها.

(٢٠) راجع ما سيلي ذكره في هذا البحث تحت عنوان: تحدى "الإقليمية الجديدة".

(٢١) د.أحمد الرشيدى، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك....، مرجع سابق، ص ص ٨٢-٨٤.

(٢٢) راجع مرة أخرى، الجزء الخاص بتحدى "الإقليمية الجديدة" من هذا البحث.

(٢٣) انظر على سبيل المثال: د.محمد طلعت الغنيمى، جامعة الدول العربية: دراسة قانونية-سياسية، الإسكندرية: منشأة المعارف، ١٩٧٤، ص ص ٦ وما بعدها.

(٢٤) راجع مثلاً: د.على محافظة، النشأة التاريخية للجامعة العربية، في، مركز دراسات الوحدة العربية، جامعة الدول العربية: الواقع والطموح، بيروت: مطبوعات المركز، ١٩٨٣، ص ص ٤٤-٤٧.

(٢٥) مثلاً: د.أحمد الرشيدى، مبدأ السيادة في ميثاق جامعة الدول العربية...، مجلة شئون عربية، العدد ٧٧، مارس ١٩٩٤، ص ٧٣.

(٢٦) المرجع السابق، ص ٧٦.

(٢٧) انظر على سبيل المثال: د.أحمد الرشيدى، المنظمات الدولية الإقليمية والدور الجديد للأمم المتحدة في النظام الدولي، في، جميل مطر ود.علي الدين هلال (محرران)، الأمم المتحدة: ضرورات الإصلاح بعد نصف قرن: وجهة نظر عربية، بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، ١٩٩٦. ص ص ٢١٦ وما بعدها .

(٢٨) المرجع السابق، ص ص ٢١٧-٢١٨.

(٢٩) المرجع السابق ذاته، ص ٢١٨.

(٣٠) المرجع السابق، ص ص ٢٢٤-٢٢٥.

(٣١) المرجع السابق، ص ٢٢٥.

(٣٢) راجع وانظر تفاصيل لنفس الباحث، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك...، مرجع سابق ص ص ٨٦ وما بعدها.

(٣٣) د.أحمد عبد الونيس، د.أحمد الرشيدى، مرجع سابق، ص ص ٦٨ وما بعدها.

(٣٤) د.أحمد الرشيدى، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك...، مرجع سابق، ص ٨٩.

(٣٥) المرجع السابق، ص ص ٩٠-٩١.

(٣٦) انظر، بصفة عامة، فيما يتعلق بدور دبلوماسية القمة في نطاق العمل العربي المشترك: أحمد الرشيدى، دور دبلوماسية القمة في تسوية الخلافات العربية...، مجلة شئون عربية، العدد ١٠، ديسمبر ١٩٨١، ص ص ٦٩ وما بعدها .

(٣٧) المرجع السابق.

(٣٨) راجع مثلاً: د.حسن نافعة، الجامعة العربية وحقوق الإنسان، مجلة شئون عربية، العدد ١٣، مارس ١٩٨٢.

(٣٩) د.أحمد الرشيدى، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك، مرجع سابق، ص ٩٥.

(٤٠) المرجع السابق، ص ص ٩٦-٩٧.

(٤١) راجع مثلاً: د.مفيد شهاب، العلاقة بين المنظمات العربية المتخصصة وجامعة الدول العربية، مجلة شئون عربية، العدد ٢ أبريل ١٩٨١.

(٤٢) المرجع السابق.

(٤٣) انظر في إشارة إلى ذلك: د.أحمد عبد الونيس شتا، اتجاهات وموضوعات تطوير جامعة الدول العربية في الفقه العربى، في، جميل مطر ود.على الدين هلال (محرران)، جامعة الدول العربية: الخبرة التاريخية ومشروعات التطوير، القاهرة: مركز البحوث والدراسات السياسية، ١٩٩٣، ص ٢٢.

(٤٤) د.أحمد الرشيدى، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك....، مرجع سابق، ص ٩٨

(٤٥) المرجع السابق، ص ٩٩.

(٤٦) المرجع السابق، ص ص ١٠٠-١٠٢.

(٤٧) المرجع السابق ذاته، ص ١٠٣.

(٤٨) راجع على سبيل المثال: د.أحمد عبد الونيس شتا، د.أحمد الرشيدى، مرجع سابق، ص ص ٤٣ وما بعدها.

(٤٩) المرجع السابق، ص ص ٦٢-٦٣.

(٥٠) راجع للباحث، تحديث مؤسسات العمل العربى المشترك....، مرجع سابق، ص ص ١٠٤ وما بعدها.

(٥١) جميل مطر، د.على الدين هلال، الجامعة العربية: الحاضر والمستقبل. القاهرة: المركز العربى لبحوث التنمية والمستقبل، (كراسات بحثية) ، ١٩٩٢، ص ١٢٤.

**المشاركون فى الندوة  
(الأسماء مرتبة أبجدياً)**

- ١- د.أحمد الرشيدى  
أستاذ العلوم السياسية - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية -  
جامعة القاهرة.
- ٢- د.أحمد عبد الوئيس  
أستاذ العلوم السياسية - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية -  
جامعة القاهرة.
- ٣- د.بهجت قرنى  
أستاذ العلوم السياسية - الجامعة الأمريكية.
- ٤- د.حسن نافعة  
رئيس قسم العلوم السياسية - كلية الاقتصاد والعلوم  
السياسية - جامعة القاهرة.
- ٥- د.عبد المجيد فراج  
أستاذ الإحصاء المتفرغ - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية  
- جامعة القاهرة.
- ٦- د.كمال المنوفى  
عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية- جامعة القاهرة.
- ٧- د.محمد السعيد إدريس  
رئيس برنامج الدراسات الخليجية - مركز الدراسات  
السياسية والاستراتيجية - جريدة الأهرام.
- ٨- د.محمد سعد أبو عامود  
أستاذ العلوم السياسية المساعد - كلية التجارة - جامعة  
حلوان.
- ٩- د.مصطفى علوى  
وكيل كلية الاقتصاد والعلوم السياسية لشئون خدمة المجتمع  
وتنمية البيئة.
- ١٠- د.نازلى معوض أحمد  
مدير مركز البحوث والدراسات السياسية.
- ١١- د.نجوى الفوال  
مستشار ورئيس شعبة بحوث التنمية الاجتماعية ورئيس قسم  
بحوث الاتصال الجماهيرى - المركز القومى للبحوث  
الاجتماعية والجنائية

---



## مركز البحوث والدراسات السياسية

مركز البحوث والدراسات السياسية وحدة ذات طابع خاص لها استقلالها الفنى والمالى والإدارى ملحقة بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة. ووفقا للائحة ، يختص المركز بتشجيع وإجراء الأبحاث التى تعبر عن اهتمامات مجموعة الباحثين فى مجالات علم السياسة وتلك التى تحتاج إليها الجامعات والهيئات الوطنية ، وإجراء البحوث والدراسات بشأن المشكلات السياسية ذات الأهمية الوطنية ، فضلا عن تجميع البيانات والإحصاءات التى يحتاج إليها البحث السياسى ، كما ينظم دورات تدريبية فى منهج البحث فى العلوم السياسية.

رئيس مجلس إدارة المركز:

د.كمال المنوفى

عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية.

مدير المركز:

د.نازلى معوض أحمد

أستاذ العلوم السياسية بالكلية.

---

## أعضاء مجلس الإدارة

" وفقا للترتيب الأبجدي "

د. أحمد يوسف أحمد	مدير معهد البحوث والدراسات العربية .
د. حسن السيد نافعة	رئيس قسم العلوم السياسية-كلية الاقتصاد والعلوم السياسية-جامعة القاهرة.
د. حسن حنفي حسنين	الأستاذ المتفرغ بقسم الفلسفة-كلية الآداب-جامعة القاهرة.
د. سمعان بطرس فرج الله	الأستاذ المتفرغ بقسم العلوم السياسية-كلية الاقتصاد والعلوم السياسية-جامعة القاهرة .
لواء أ.ح. عبد الفتاح القاضي	مدير مركز الدراسات الإستراتيجية بأكاديمية ناصر العسكرية العليا.
د. عبد المجيد مصطفى فراج	الأستاذ المتفرغ بقسم الإحصاء-كلية الاقتصاد والعلوم السياسية-جامعة القاهرة.
د. عبد الملك عودة	الأستاذ المتفرغ بقسم العلوم السياسية-كلية الاقتصاد والعلوم السياسية-جامعة القاهرة .
د. عبد المنعم سعيد	مدير مركز الدراسات السياسية والإستراتيجية بالأهرام .
د. علي الدين هلال	وزير الشباب
سفير د. محمد عز الدين	مساعد وزير الخارجية لشئون المؤتمر الإسلامي وعدم الانحياز .
د. مصطفى علوي محمد	وكيل كلية الاقتصاد والعلوم السياسية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
د. مني مصطفى البرادعي	وكيل كلية الاقتصاد والعلوم السياسية لشئون الدراسات العليا والبحوث.
د. ودودة عبد الرحمن بدران	وكيل كلية الاقتصاد والعلوم السياسية لشئون التعليم والطلاب.

---

## قائمة كتب المركز

م	عنوان الكتاب	المؤلف (المحرر)
١	دراسات فى السياسة الخارجية المصرية	د. على الدين هلال (محرر)
٢	اتجاهات حديثة فى علم السياسة	د. على عبد القادر (تقديم)
٣	تحليل السياسات العامة: قضايا نظرية ومنهجية	د. على الدين هلال (محرر)
٤	تحليل السياسات العامة فى مصر	د. على الدين هلال (تقديم)
٥	القطاع الخاص والسياسات العامة فى مصر	د. أمانى قنديل (محرر)
٦	النظم المحلية فى الدول الاسكندنافية	د. السيد عبد المطلب غانم
٧	الثورة والثورة المضادة فى نيكاراغوا	د. نادية محمود مصطفى
٨	الأقليات والاستقرار السياسى فى الوطن العربى	د. نيفين عبد المنعم سعد
٩	التجديد السياسى والواقع العربى المعاصر	د. سيف الدين عبد الفتاح
١٠	تحليل السياسة الخارجية	د. محمد السيد سليم
١١	انتخابات الكنيست الثانى عشر فى إسرائيل	د. على الدين هلال (محرر)
١٢	الإدارة المصرية لازمة طابا	د. أحمد حسن الرشيدى (محرر)
١٣	تقويم السياسات العامة	د. السيد عبد المطلب (محرر)
١٤	تدريس العلوم السياسية فى الوطن العربى	د. عبد المنعم سعيد (محرر)
١٥	التحولات السياسية الحديثة فى الوطن العربى	د. مصطفى كامل السيد (محرر)
١٦	العلاقات المصرية-السودانية	د. أسامة الغزالى حرب (محرر)
١٧	حكم هيئة تحكيم طابا	د. أحمد صادق القشبرى
١٨	التبادل الطلابى بين مصر والدول الأفريقية	د. رجاء سليم
١٩	مصر والجماعة الاقتصادية الأوروبية ١٩٩٢	د. هناء خير الدين
		د. أحمد يوسف أحمد (محرران)
٢٠	الأيديولوجية والتنمية فى أفريقيا	د. حمدى عبد الرحمن
٢١	العالمية والخصوصية فى دراسة المنطقة العربية	د. نيفين عبد المنعم مسعد (محرر)
٢٢	البحث الامبيريقى فى العلوم السياسية	د. ودودة بدران (محرر)
٢٣	النظام السياسى المصرى: التغير والاستمرار	د. على الدين هلال (محرر)

م	عنوان الكتاب	المؤلف (المحرر)
٢٤	سياسة مصر الخارجية في عالم متغير	د. أحمد يوسف أحمد (محرر)
٢٥	مصر وتحديات التسعينات	د. عبد المنعم سعيد (محرر)
٢٦	معجم النظم السياسية الليبرالية	د. حسن نافعة
٢٧	سياسة التعليم الجامعي في مصر	د. أماني قنديل (محرر)
٢٨	الوطن العربي في عالم متغير	د. نازلي معوض (محرر)
٢٩	التوظيف الحكومي في مصر	د. السيد عبد المطلب غانم (محرر)
٣٠	الدور السياسي للأزهر (١٩٥٢-١٩٨١)	د. ماجدة على صالح ربيع
٣١	الانعكاسات الدولية والإقليمية لازمة الخليج	د. أحمد الرشيدى (محرر)
٣٢	الكويت وتحديات مرحلة إعادة البناء	مجموعة باحثين
٣٣	اقترايات البحث في العلوم الاجتماعية	د. ودودة بدران (محرر)
٣٤	الدولة والنظام العالمى: مؤثرات التبعية ومصر	د. أحمد ثابت
٣٥	تطور علاقة مصر بالجماعة الاقتصادية الأوروبية (١٩٨٩-١٩٩٠)	د. ودودة بدران (محرر)
٣٦	تصميم البحوث في العلوم الاجتماعية	د. ودودة بدران (محرر)
٣٧	حرب الخليج والسياسة المصرية	د. مصطفى علوى (محرر)
٣٨	حتى لا تتشب حرب عربية أخرى	د. مصطفى كامل السيد (محرر)
٣٩	حدود مصر الدولية	د. أحمد عبد الوونيس شتا (محرر)
٤٠	قضايا نظرية في السياسة المقارنة	د. عبد الغفار رشاد (محرر)
٤١	الادارة الأمريكية الجديدة والشرق الأوسط	د. هالة سعودى (محرر)
٤٢	التحولات الديمقراطية في الوطن العربي	د. نيفين عبد المنعم مسعد (محرر)
٤٣	مصر وأمن الخليج بعد الحرب	د. مصطفى علوى (محرر)
٤٤	جامعة الدول العربية	أ. جميل مطر وآخرون
٤٥	الكويت من الإمارة إلى الدولة: دراسة في نشأة دولة الكويت وتطور مركزها القانونى وعلاقاتها الدولية	د. أحمد الرشيدى (محرر)
٤٦	السياسات الخارجية للدول العربية	د. بهجت قرنى
٤٧	دليل تقييم كفاءة التنظيم في المنظمات العامة	د. على الدين هلال (محرران) د. أحمد رشيد

م	عنوان الكتاب	المؤلف (المحرر)
٤٨	العلاقات العربية - الأفريقية	د.اجلال رأفت (محرر)
٤٩	المفاوضات العربية - الإسرائيلية ومستقبل السلام في الشرق الأوسط	د.مصطفى علوى (محرر)
٥٠	النظام العالمى الجديد	د.محمد السيد سليم (محرر)
٥١	ماذا يعنى خريج علوم سياسية	د.على الصاوى
٥٢	التحول الديمقراطي في المغرب	د.أحمد ثابت
٥٣	اتجاهات جديدة في الإدارة بين النظرية والتطبيق	د.عطية حسين أفندى
٥٤	الجماعة الأوروبية ألمانيا ومصر	د.ودودة بدران (محرر)
٥٥	السياسة والتغير الاجتماعى في الوطن العربي	د.جلال عبد الله معوض
٥٦	الأمم المتحدة في ظل التحولات الراهنة في النظام الدولي	د.حسن نافعة (محرر)
٥٧	معجم المصطلحات السياسية	د.على الدين هلال (مشرف)
		د.نيفين مسعد (محرر)
٥٨	أمن الخليج العربي: دراسة في الإدراك والسياسات	د.عبد المنعم المشاط (محرر)
٥٩	التطور السياسى في مصر ١٩٨٢-١٩٩٢	د.صفى الدين خربوش (محرر)
٦٠	الثقافة السياسية في مصر بين الاستمرارية والتغير	د.كمال المنوفى
		د.حسنين توفيق (محرران)
٦١	التعليم والتنشئة السياسية في مصر	د.كمال المنوفى (محرر)
٦٢	منظمة المؤتمر الإسلامى في عالم متغير	د.محمد السيد سليم (محرر)
٦٣	الدور الإقليمى لمصر في الشرق الأوسط	د.عبد المنعم المشاط (محرر)
٦٤	المرأة المصرية والعمل العام: رؤية مستقبلية	د.علا أبو زيد (محرر)
٦٥	إصلاح الأمم المتحدة	د.حسن نافعة
٦٦	الحركات الإسلامية في عالم متغير	د.علا أبو زيد (محرر)
٦٧	المصالحة العربية الرؤى - الآليات - احتمالات النجاح	د.صفى الدين خربوش (محرر)
٦٨	السياسة والنظام المحلى في مصر	د.السيد عبد المطلب غانم (محرر)
٦٩	ظاهرة العنف السياسى من منظور مقارن	د.نيفين عبد المنعم مسعد (محرر)
٧٠	النخبة السياسية في العالم العربي	د.على الصاوى (محرر)

٧١	التحليل السياسى الامبريقي: طرق البحث فى العلوم السياسية	مجموعة مترجمين
٧٢	مصر والقوى الكبرى فى النظام الدولى الجديد	د.أحمد الرشيدى (محرر)
٧٣	الانتخابات الإسرائيلية "الكنيست الرابعة عشر ١٩٩٦" ومستقبل التسوية	د.عبد العليم محمد
٧٤	قضايا الخصخصة فى مجلس الشعب	د.عزة وهبى
٧٥	تطور النظام السياسى فى مصر ١٨٠٣-١٩٩٧	د.على الدين هلال
٧٦	منظمة المؤتمر الإسلامى: دراسة قانونية-سياسية فى ضوء قانون المنظمات الدولية	د.أحمد الرشيدى
٧٧	المؤسسة التشريعية فى الوطن العربى	د.أحمد الرشيدى (محرر)
٧٨	الحماية الدولية للاجئين	د.أحمد الرشيدى (محرر)
٧٩	مصر ومشروعات النظام الإقليمى الجديد فى المنطقة	د.نادية محمود مصطفى (محرر)
٨٠	القضية الفلسطينية وآفاق التسوية السلمية	د.أحمد الرشيدى (محرر)
٨١	تطور النظام السياسى فى مصر ١٨٠٣-١٩٩٩ (ط٢)	د.على الدين هلال
٨٢	مصر ودول الجوار الجغرافى فى التسعينيات	د.نازلى معوض أحمد (محرر)
٨٣	العلاقات الدولية بين الأصول الإسلامية وبين خبرة التاريخ الإسلامى	د.نادية محمود مصطفى
٨٤	السياسات الخارجية للحركات الإسلامية	د.سيف الدين عبد الفتاح (محرران)
٨٥	تطور النظام السياسى فى مصر ١٨٠٣-١٩٩٩ (ط٣)	د.نفيين عبد المنعم مسعد
٨٦	الليبرالية الجديدة	د.عبد العاطى محمد
٨٧	قضايا العلاقات المصرية-التركية	د.على الدين هلال
٨٨	مصر ودول الجوار الجغرافى فى التسعينيات (ط٢)	د.نازلى معوض أحمد (محرر)
٨٩	الخبرة السياسية المصرية فى مائة عام	د.جلال عبد الله معوض
		د.نازلى معوض أحمد (محرر)